

# FERMOSCOPIE 2024

Dépasser la performance économique,  
**s'engager vers des exploitations  
solides et durables**

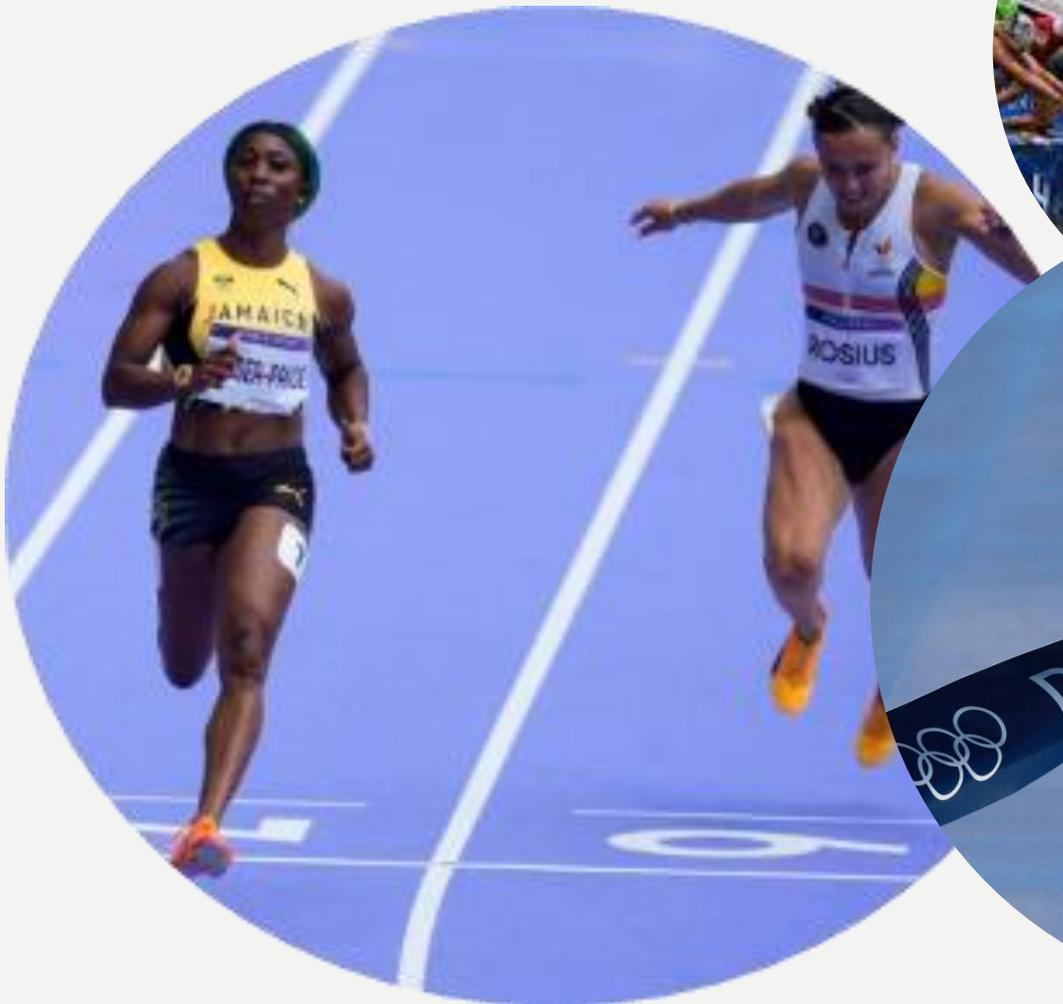
**DIDIER CIRESA**  
**PRÉSIDENT**  
**CERFRANCE BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ**



# FERMOSCOPIE 2024

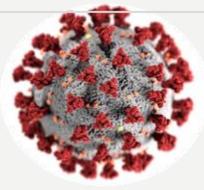
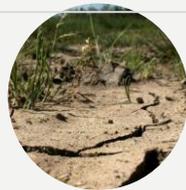
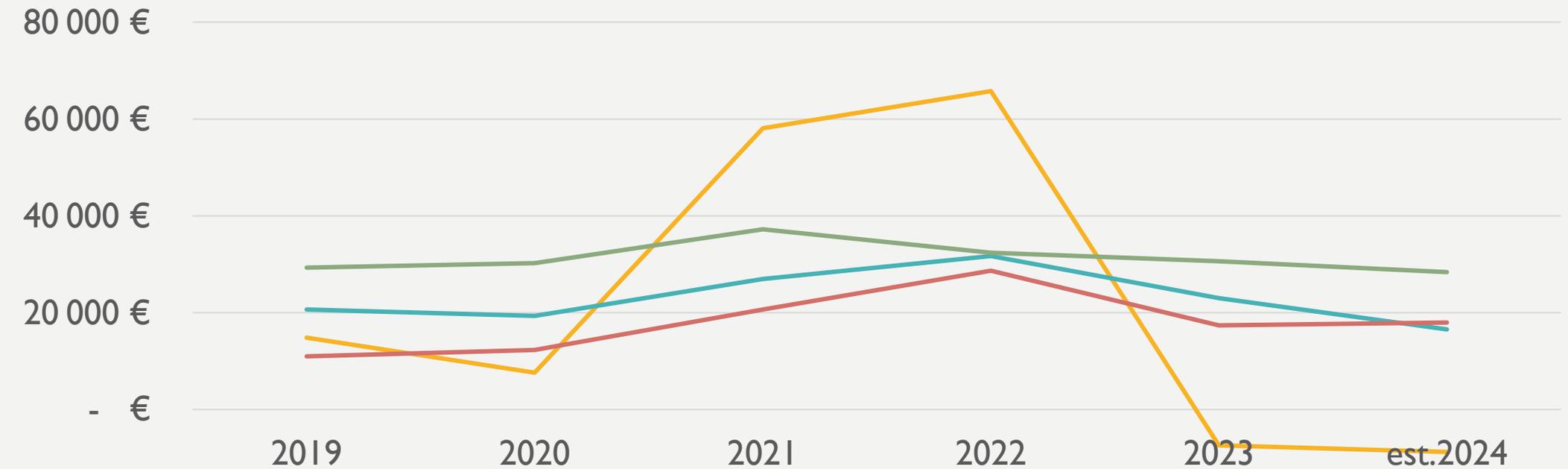
Dépasser la performance économique,  
**s'engager vers des exploitations  
solides et durables**

# COMMENT MESURE-T-ON LA PERFORMANCE ?



# DES ALÉAS FRÉQUENTS DEPUIS 2019

résultat courant / actif non salarié  
(€ constant base 2019)



— grandes cultures

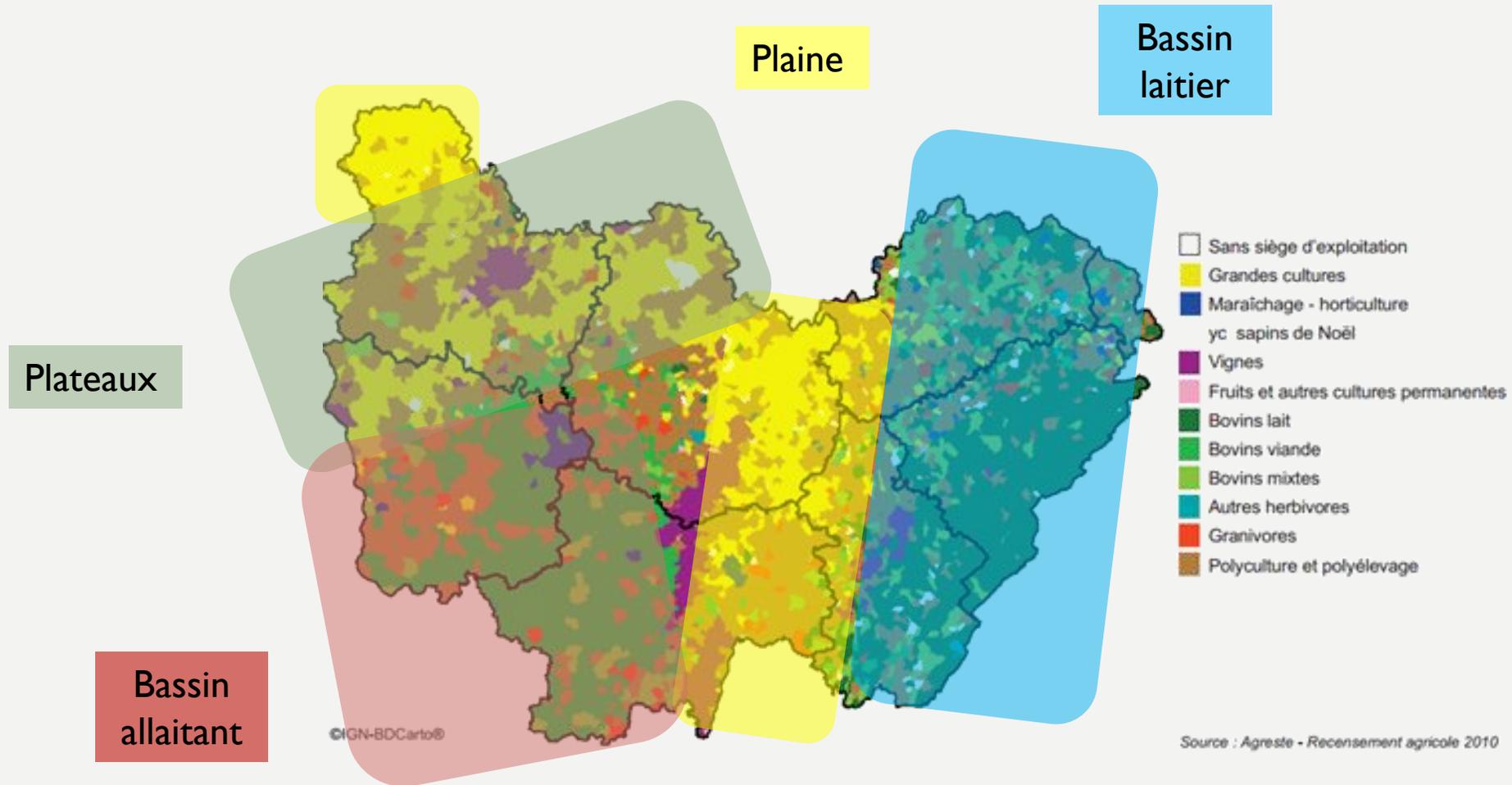
— lait standard

— lait AOP

— bovins viande

# 1 RÉGION, 4 GRANDES ZONES

## AUTANT DE CONTEXTES DIFFÉRENTS





Valérie Delacre  
Cerfrance BFC



Nathalie Lebeau  
Cerfrance Saône-et-Loire



Sandrine Nacht  
Cerfrance BFC



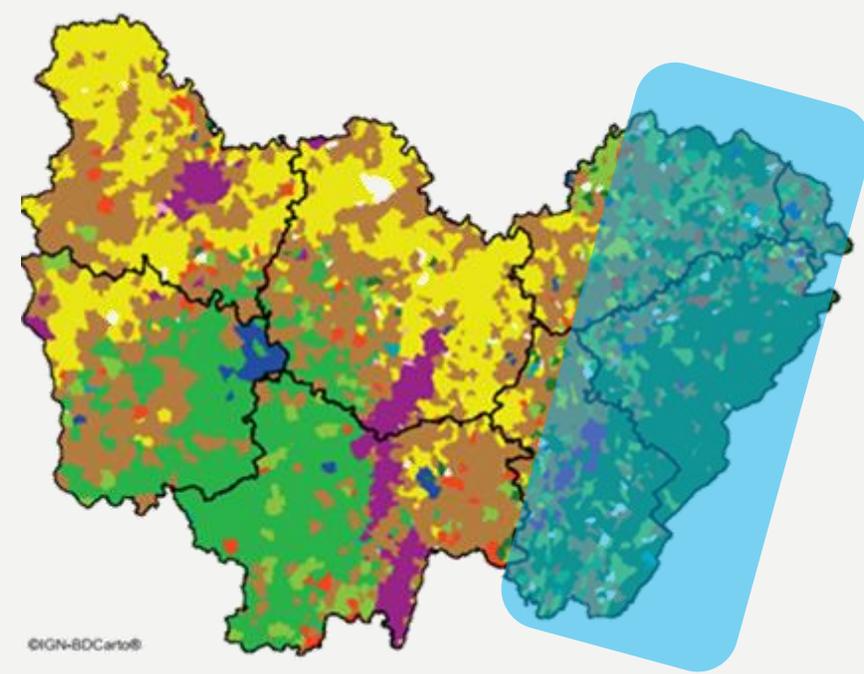
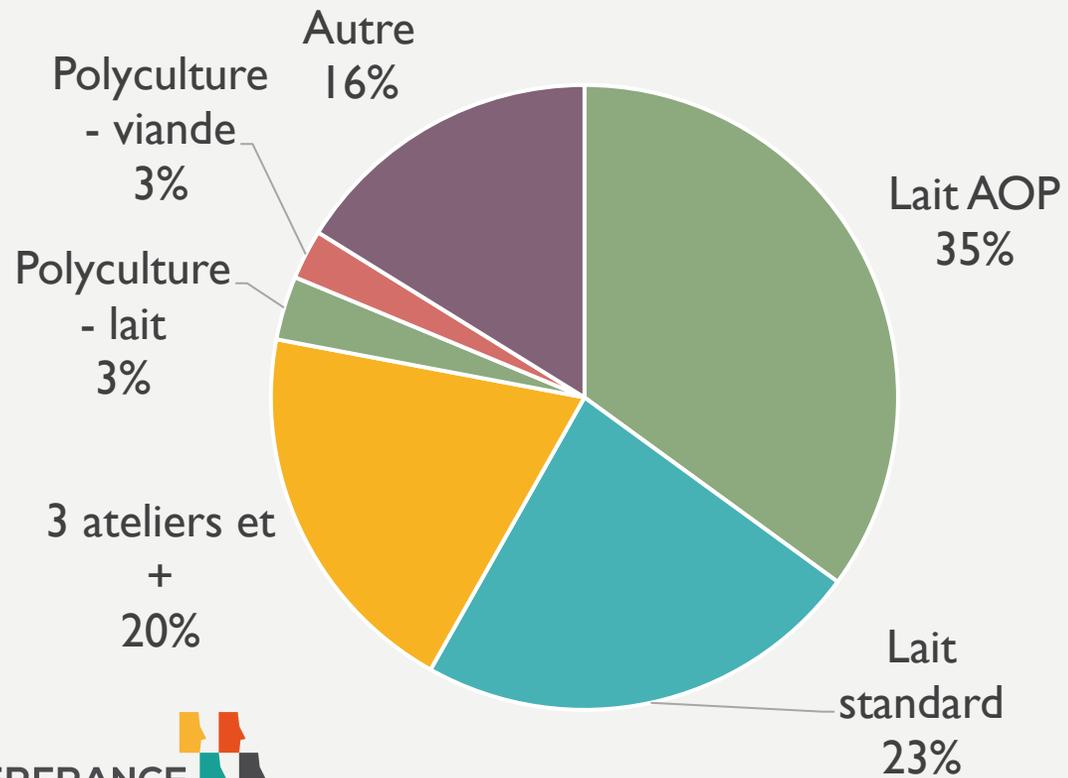
Thierry Perraudin  
Cerfrance Alliance comtoise



Mathilde Schryve  
Cerfrance Bourgogne-Franche-Comté

# LE BASSIN LAITIER

Répartition des exploitations sur le bassin laitier



# LE BASSIN LAITIER

1. Prix de l'aliment et prix du lait, facteurs d'instabilité dans les élevages laitiers
2. Résultats prévisionnels 2024
3. Rechercher la cohérence de son système pour stabiliser
4. Coupler l'élevage et les cultures pour stabiliser
5. Maitriser son prix de revient pour anticiper une baisse du prix du lait



# BOVINS LAIT STANDARD



2,4 actifs (*dont 2 UTAF*)



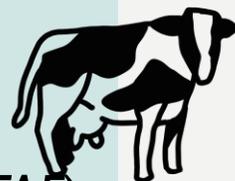
153 ha de SAU  
dont 117 ha de SF



75 VL



519k L vendus (= 2023)  
485 € / 1000 L (-1%)



# BOVINS LAIT AOP DU MASSIF JURASSIEN



2,1 actifs (*dont 1,8 UTAF*)

113 ha de SAU  
dont 106 ha de SF

56 VL

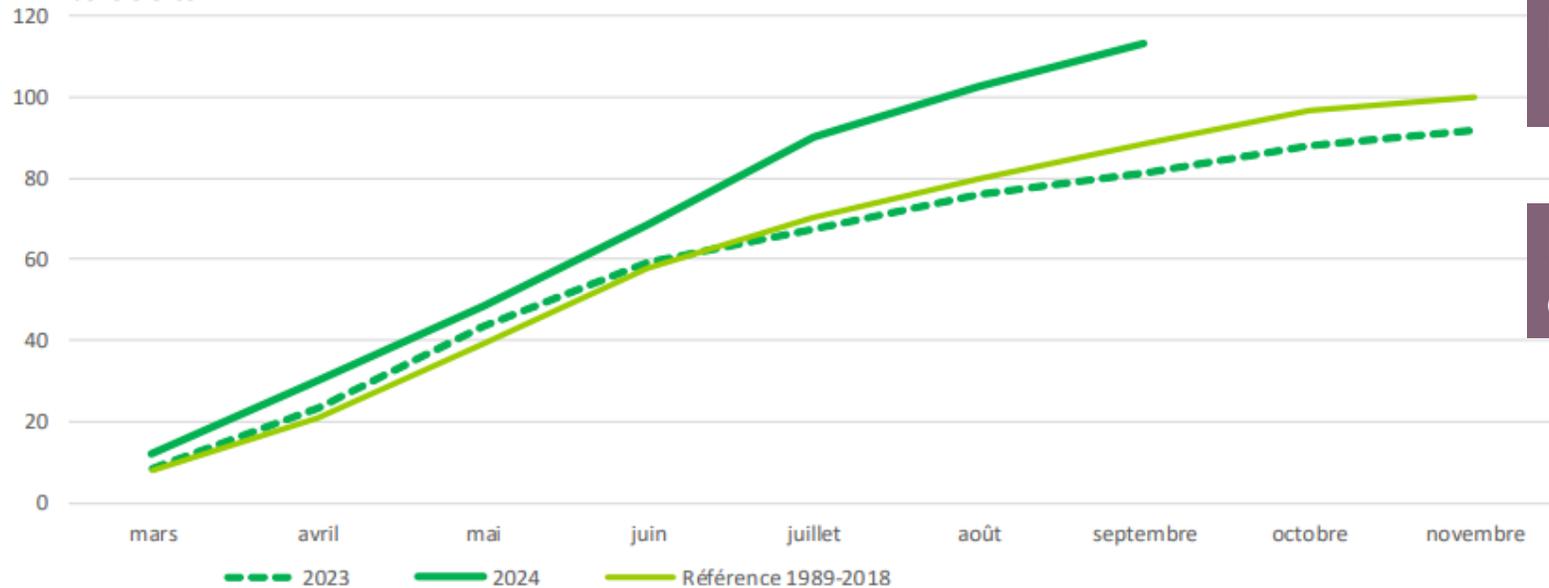
360k L vendus (= 2023)  
721 € / 1000 L (+2%)



# UNE POUSSE DE L'HERBE EXCEPTIONNELLE MAIS DIFFICILE À RÉCOLTER ET D'UNE QUALITÉ DÉCEVANTE

Figure 1 : Évolution de la production des prairies permanentes

% de la production annuelle  
de référence



Sources : INRAe, Météo France, SSP

En BFC : +37% de pousse de l'herbe par rapport à la référence 1989-2018

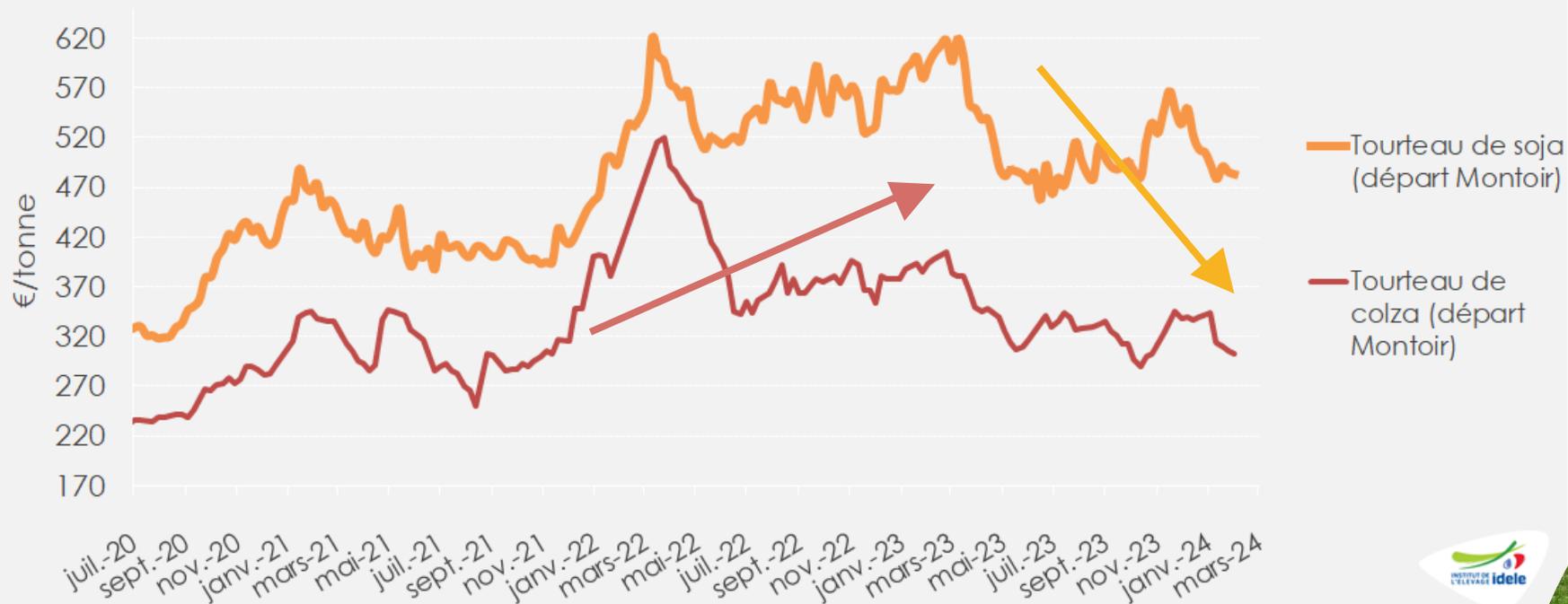
Problème d'équilibre de ration cet hiver ?



# PRIX DES ALIMENTS : RETOUR VERS LA NORMALE?

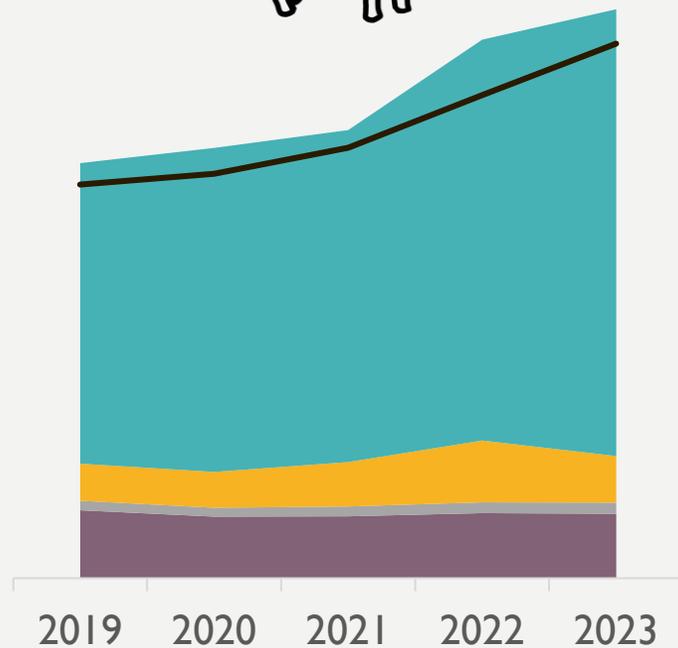
## Evolution des cours des tourteaux de soja et de colza

Source : GEB-Idele d'après les Marchés

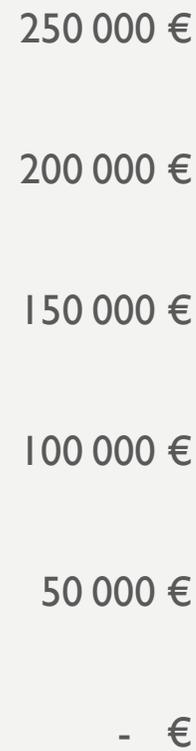


# BOVINS LAIT : QUELLES TENDANCES?

Décomposition du produit,  
charges totales  
Bovins lait standard (€/UTAF)



Décomposition du produit,  
charges totales  
Bovins lait AOP (€/UTAF)

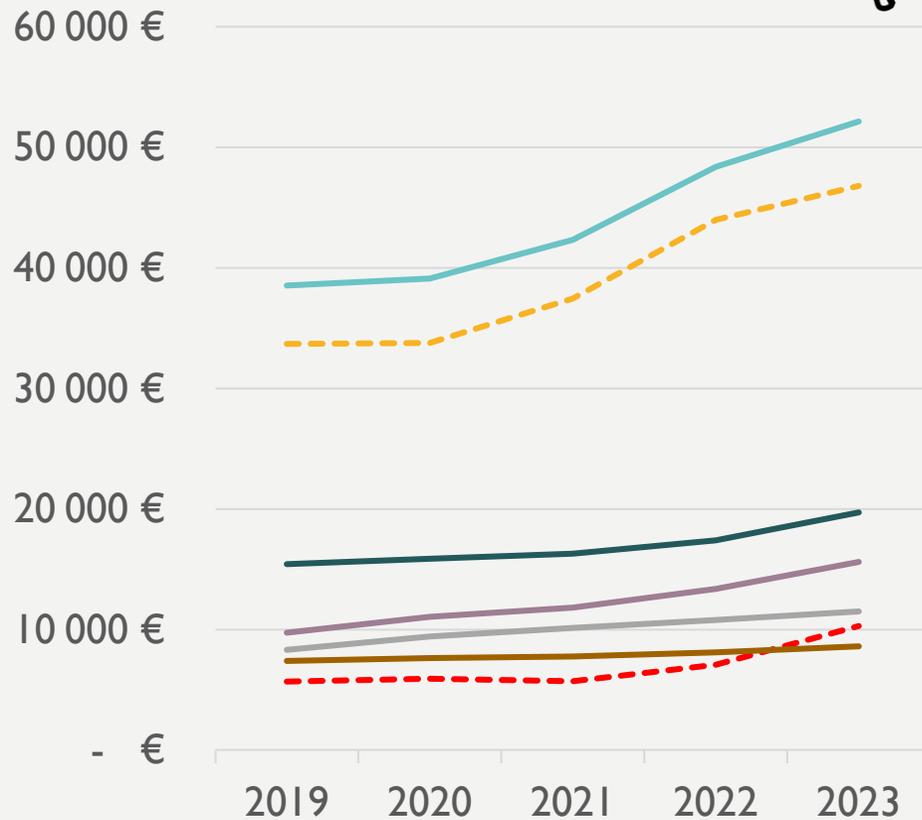


- bovins lait
- SCOP
- autres activités
- aides
- charges totales

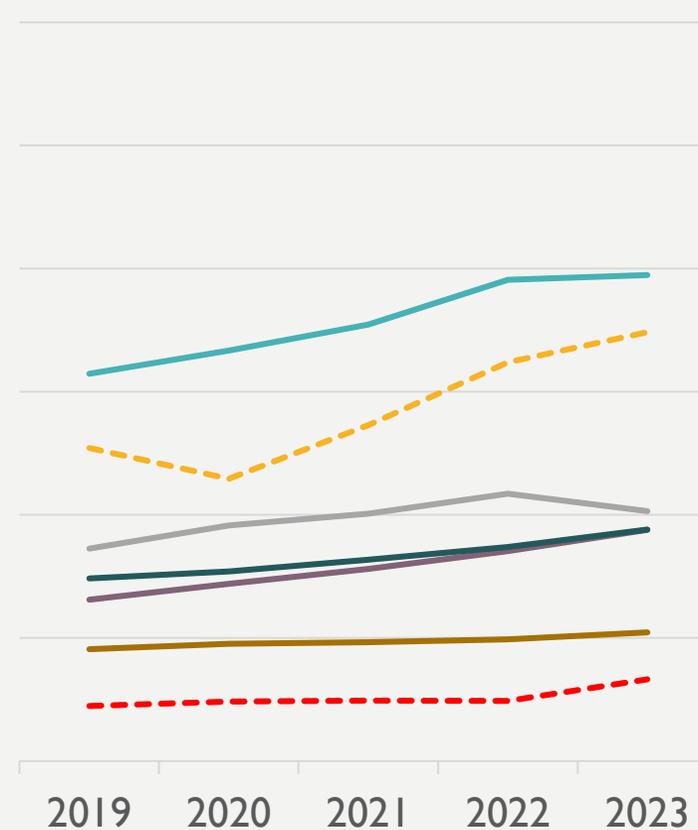


# BOVINS LAIT : QUELLES TENDANCES?

Décomposition des charges  
Bovins lait standard (€/UTAF)



Décomposition des charges  
Bovins lait AOP (€/UTAF)



- aliments
- méca
- - engrais
- foncier
- bâtiment
- main d'œuvre
- frais généraux

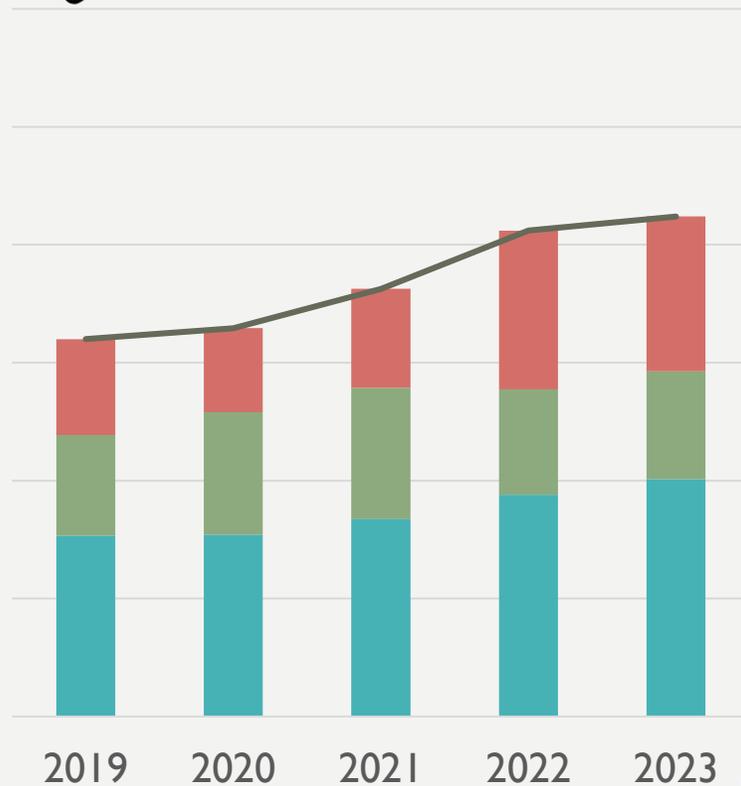
Deux causes d'instabilité :  
-achat d'aliment  
-variabilité du prix du lait



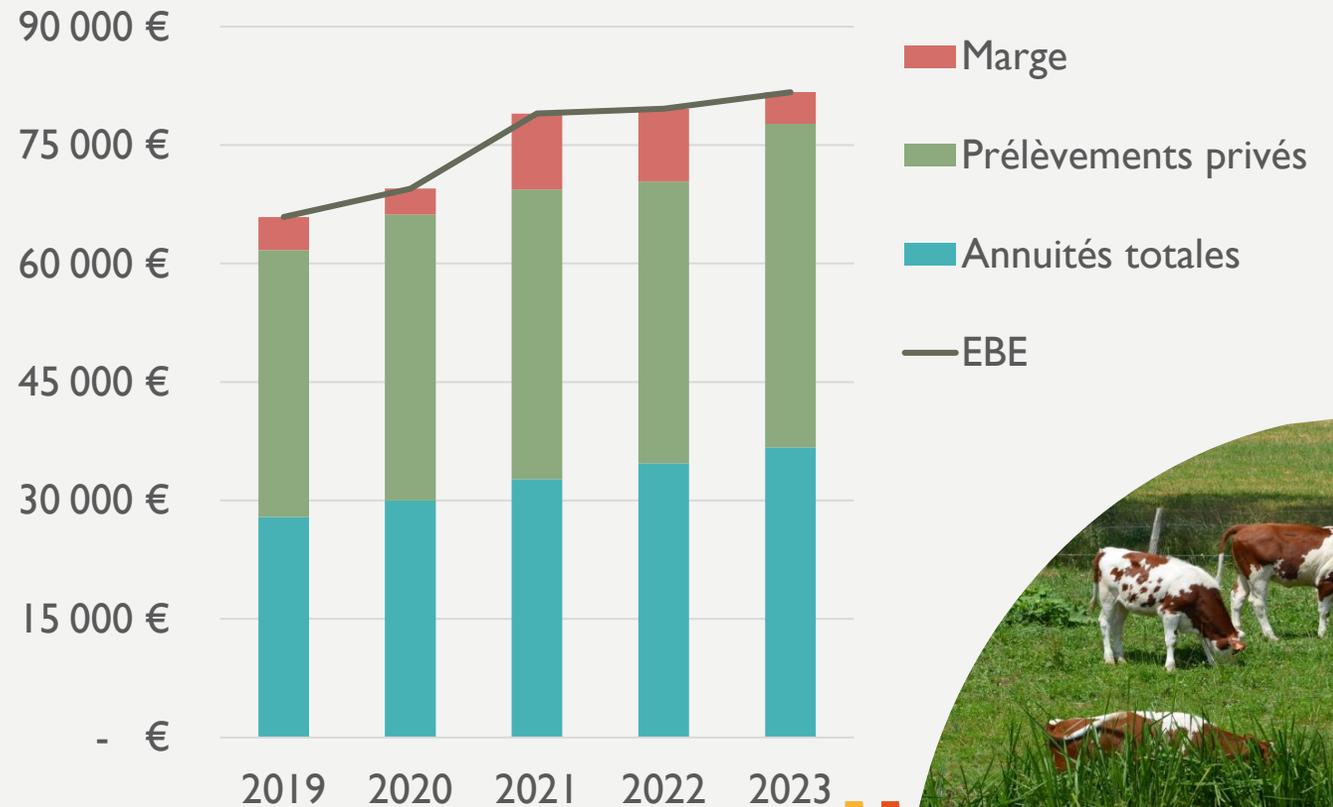
# LA CONFIANCE EN L'AVENIR INFLUENCE-T-ELLE LES PRÉLÈVEMENTS ?



Utilisation de l'EBE,  
Lait standard (€/UTAF)

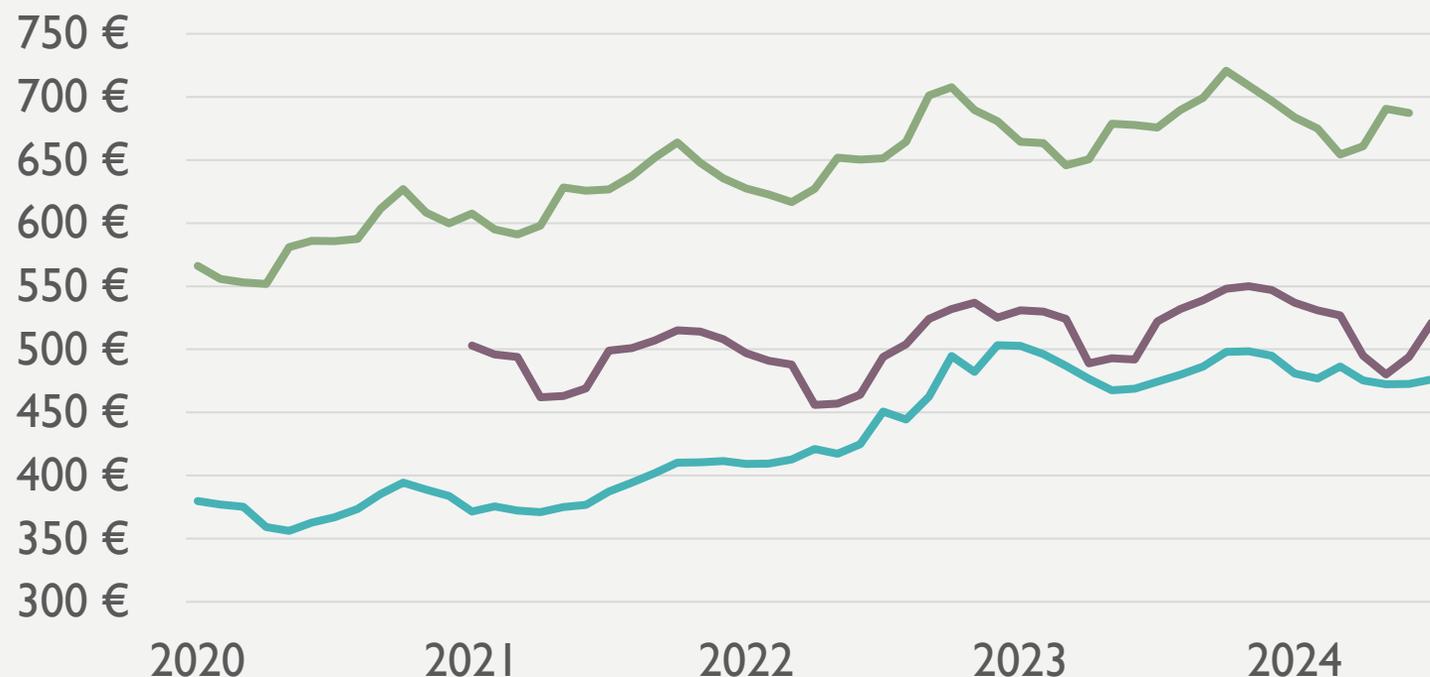


Utilisation de l'EBE,  
Lait AOP (€/UTAF)



# LES PRIX DU LAIT SE STABILISENT À UN NIVEAU ÉLEVÉ

prix du lait payé aux producteurs  
Bourgogne-Franche-Comté - source enquête laitière DRAAF



— AOP massif jurassien  
— lait standard  
— lait AB

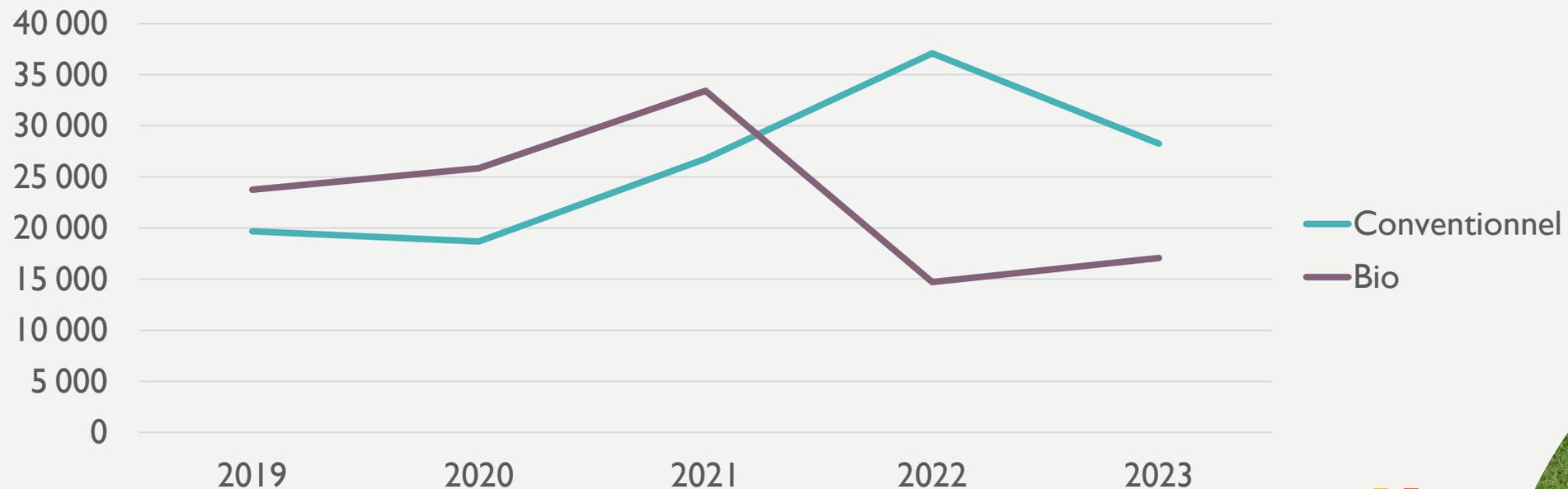


Seul le prix du lait AB ne progresse pas



# LAIT BIO : DÉCROCHAGE DU RÉSULTAT DEPUIS 2 ANS

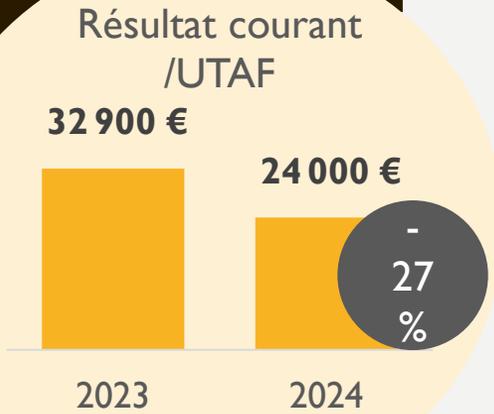
Evolution du résultat courant / UTAF  
lait spécialisé AB hors AOP massif jurassien  
Franche-Comté



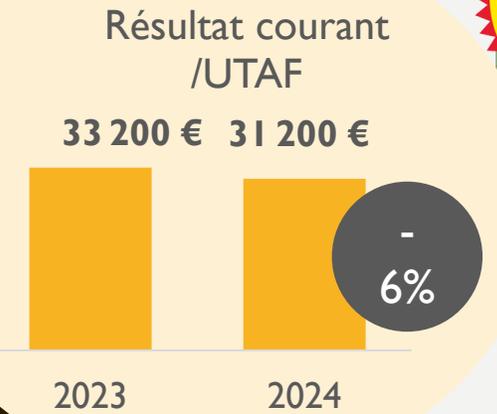
Dégradation des résultats  
Maîtrise indispensable du système



# BOVINS LAIT STANDARD PRÉVISION 2024



	Produit atelier lait 301 500 €	-3%	Aides 60 500 €	Autres produits 54 900 €	-10%
	Charges op. 159 900 €	-7%	Charges de str. hors amo. & frais fin. 146 600 €	EBE 110 400 €	-8%
			amort. et frais fin. 69 700 €	+9%	Résultat courant 40 700 €



	Produit atelier lait 291 600 €	-2%	Aides 49 400 €		
	Charges op. 96 200 €	-8%	Charges de str. hors amo. & frais fin. 131 100 €	+6%	
			EBE 131 200 €	-2%	
			amort. et frais fin. 76 000 €	+9%	Résultat courant 55 200 €





# **TÉMOIGNAGE BENOIT GUILLAUME**

# QUELLE INFLUENCE DES SYSTÈMES ALIMENTAIRES ?



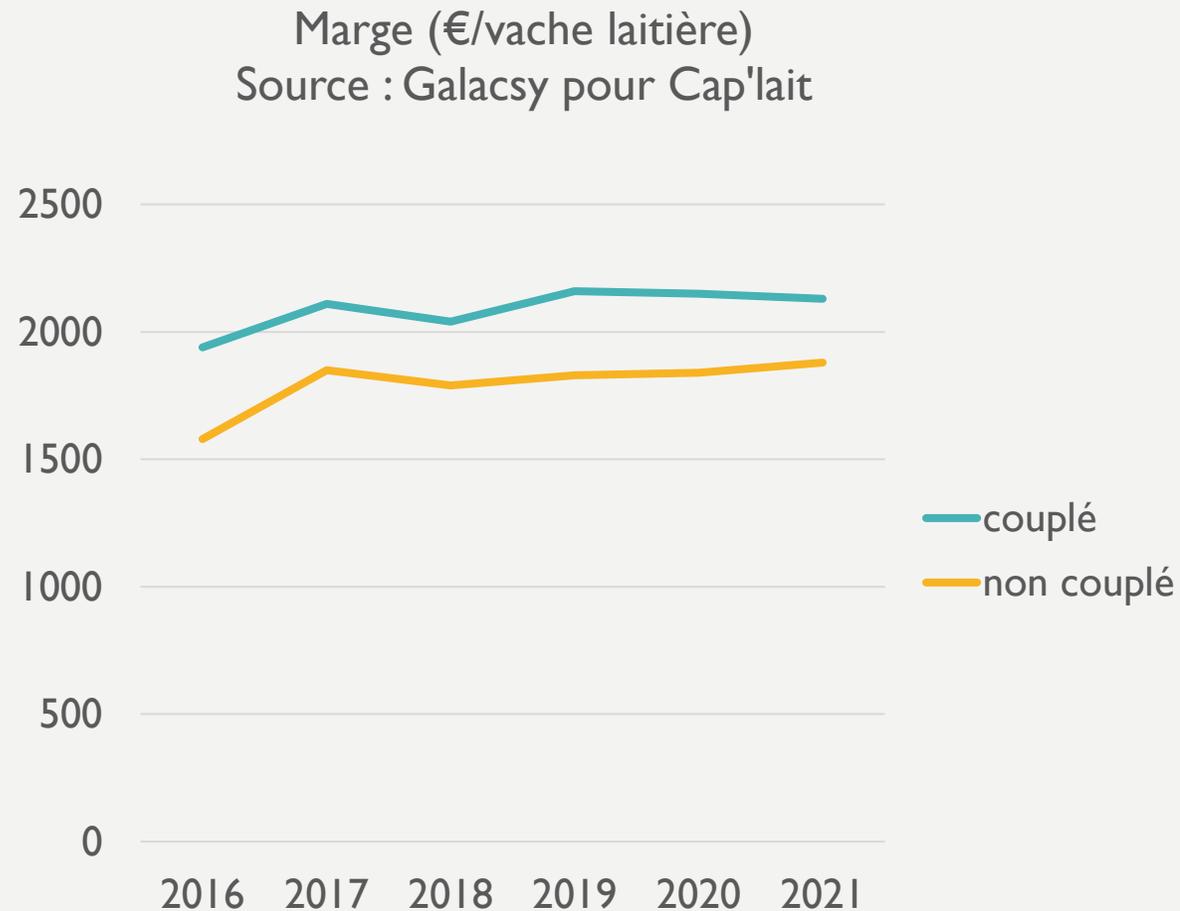
Coût de ration selon les systèmes alimentaires 2017  
Lait standard en Bourgogne-Franche-Comté  
Source Galacy CAPLAIT

Travailler la cohérence du système  
+ productif = rechercher l'efficacité des volumes  
extensif = rechercher la marge la plus élevée

	productivité laitière kg/VL				
	< 6000	6000	7000	8000	9000
maïs	146	117	107	100	95
maïs herbe	134	110	108	100	91
herbe maïs	130	132	113		
pâturage maïs	114	96	93	91	83
pâturage maïs herbe	109	98	94	89	85
pâturage herbe maïs	109	105	90		
tout herbe	113	92	92	95	110



# SYNERGIE ENTRE ATELIERS : MOINS PRODUCTIF MAIS PLUS EFFICIENT



Les systèmes sont couplés si :

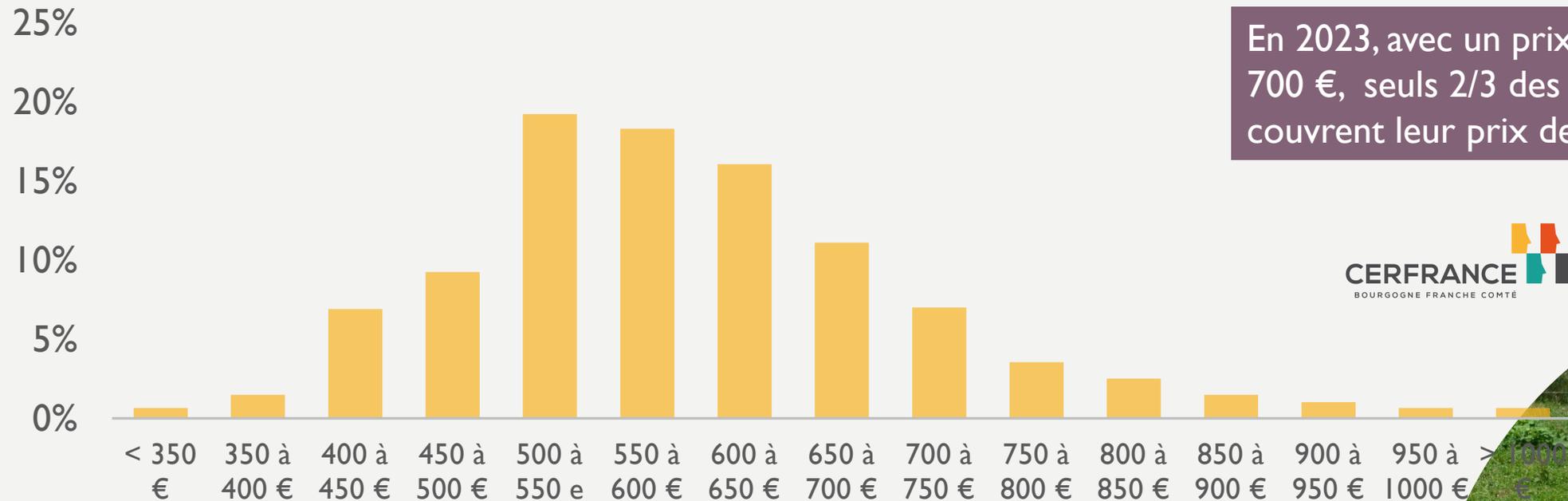
- Concentrés achetés / concentrés consommés < 65%
- Coût engrais < 210€ / ha SCOP
- fourrages achetés < 150 kg / VL

Synergie entre élevage et cultures =  
Performance agronomique et  
économique

# PRIX DE REVIENT COUVERT POUR 2/3 DES EXPLOITATIONS



répartition des élevages AOP du massif jurassien en fonction du prix de revient du lait 2023



En 2023, avec un prix de vente de 700 €, seuls 2/3 des exploitations couvrent leur prix de revient



# POUR CONCLURE DE BONS RÉSULTATS CHEZ LES LAITIERS



- Une situation laitière saine
  - => Résultats courants / UTAF 33 000€ (2023)
- Prix du lait resté haut
  - calculer son prix de revient et bien raisonner ses investissements
- Une belle stabilité et rentabilité sur nos secteurs
- Travailler la complémentarité hors AOP



# TEMPS D'ÉCHANGE - QUESTIONS



Complémentarité

Filière

Stabilité

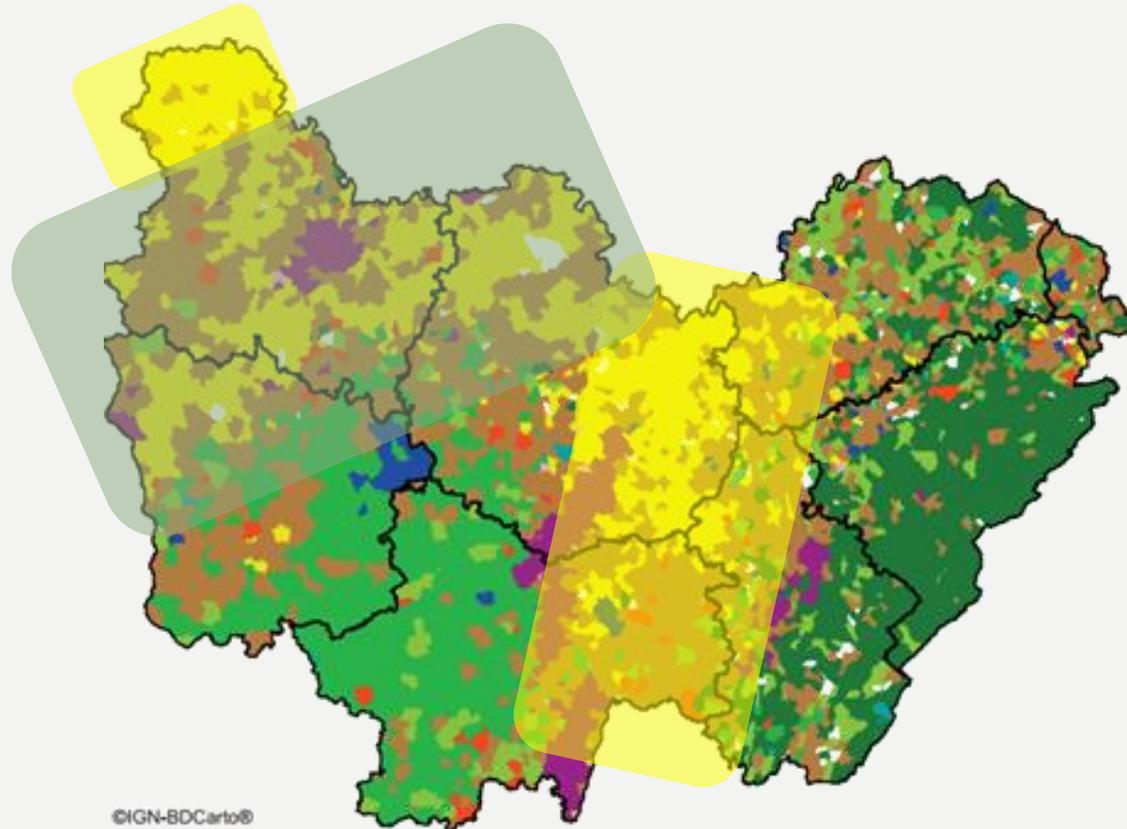
Prix/Volume

Autonomie

Consommation

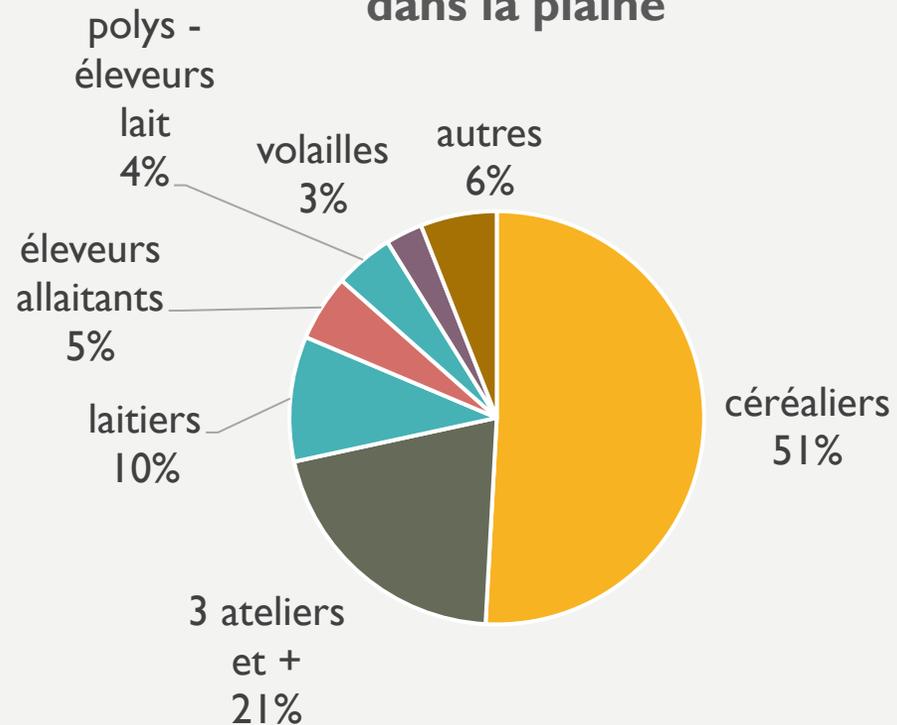


# LA PLAINE & LES PLATEAUX

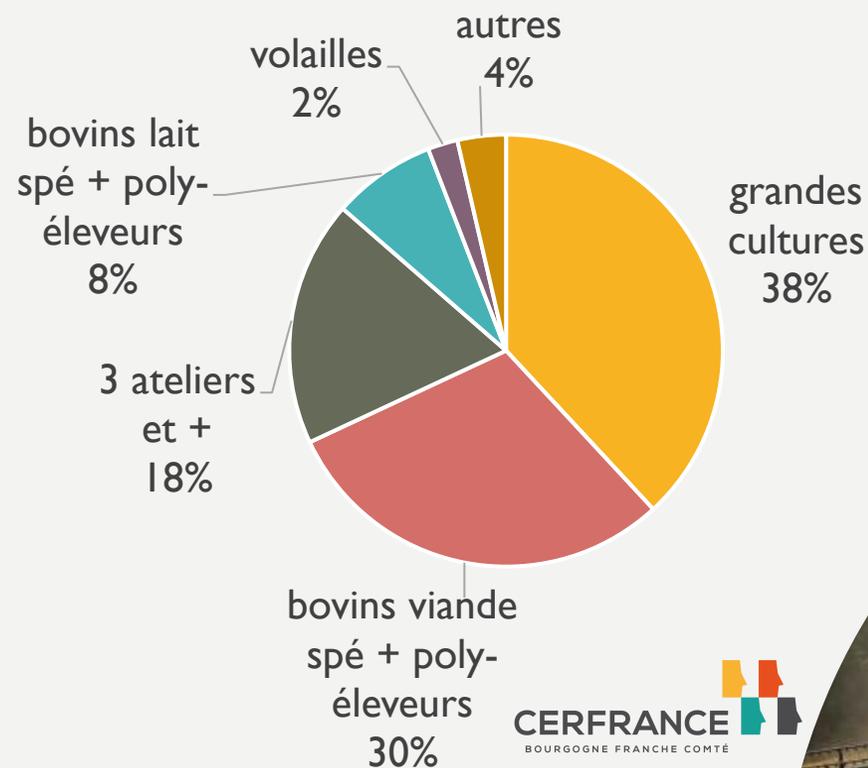


# LA PLAINE & LES PLATEAUX

## Répartition des exploitations dans la plaine



## Répartition des exploitations sur les plateaux

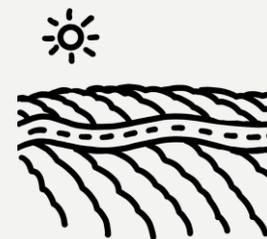


# LA PLAINE & LES PLATEAUX

1. Coût des engrais et prix des céréales, énormes facteurs d'instabilité depuis quelques années
2. Résultats plaine
3. Maitriser le poids de la mécanisation pour limiter la chute des résultats lors des mauvaises années
4. Résultats plateaux
5. Le bio : une stratégie stable à long terme
6. La diversification pour chercher des synergies
7. L'assurance climatique amortit certains chocs



# CEREALIERIERS



## PLAINE



1,5 actifs (dont 1,3 UTAF)



170 ha de SAU  
dont 148 ha de SCOP



Blé	2023	2024 esti.
Rendement	71 q	65 q
Prix	220 €/t	197 €/t

## PLATEAUX

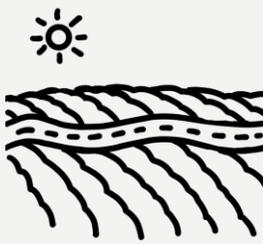
1,3 actifs (dont 1,2 UTAF)

197 ha de SAU  
dont 165 ha de SCOP

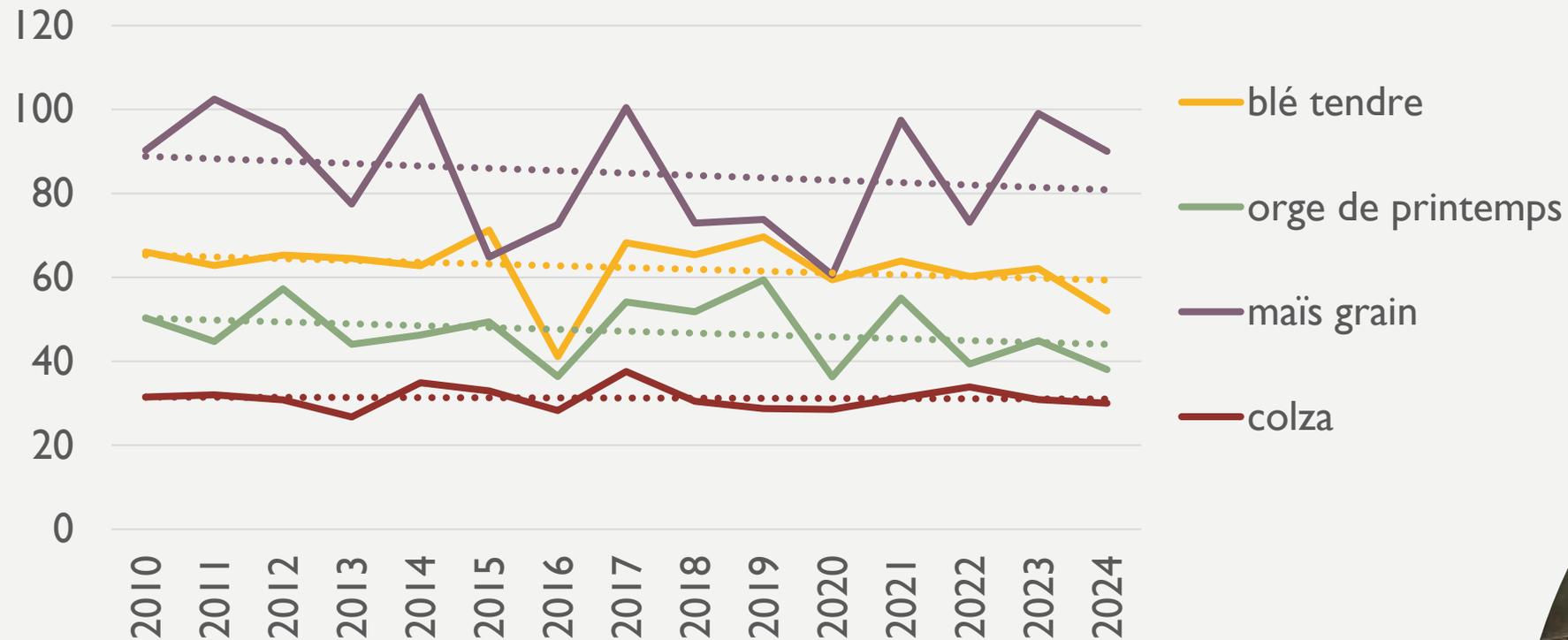
Blé	2023	2024 esti.
Rendement	60 q	56 q
Prix	216 €/t	191 €/t



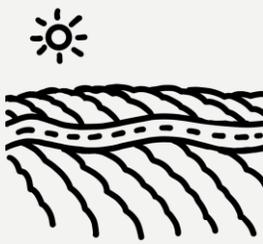
# DES RENDEMENTS IRRÉGULIERS, QUI CACHENT UNE BAISSÉ TENDANCIELLE



rendements Bourgogne-Franche-Comté  
source Agreste

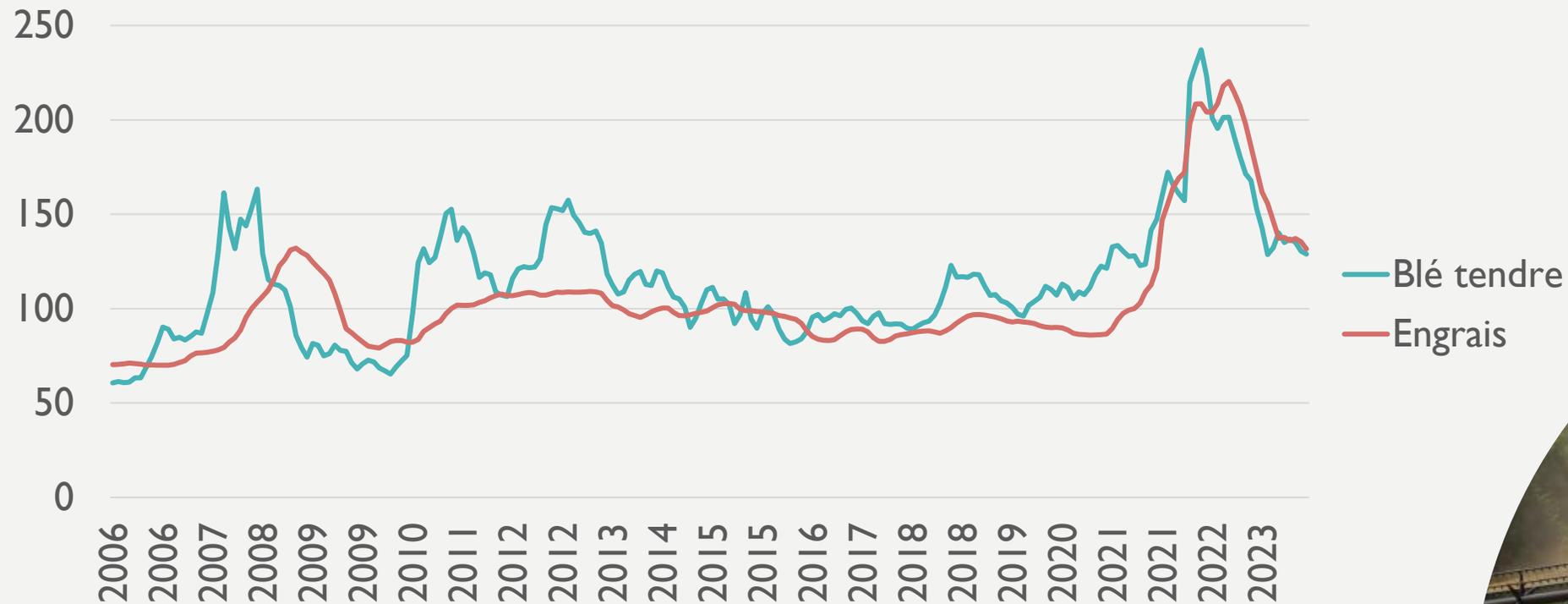


# UN SYSTÈME EN PRISE DIRECTE AVEC LES MARCHÉS MONDIAUX

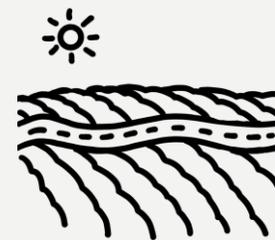


Retour à niveau de prix "normal" ?

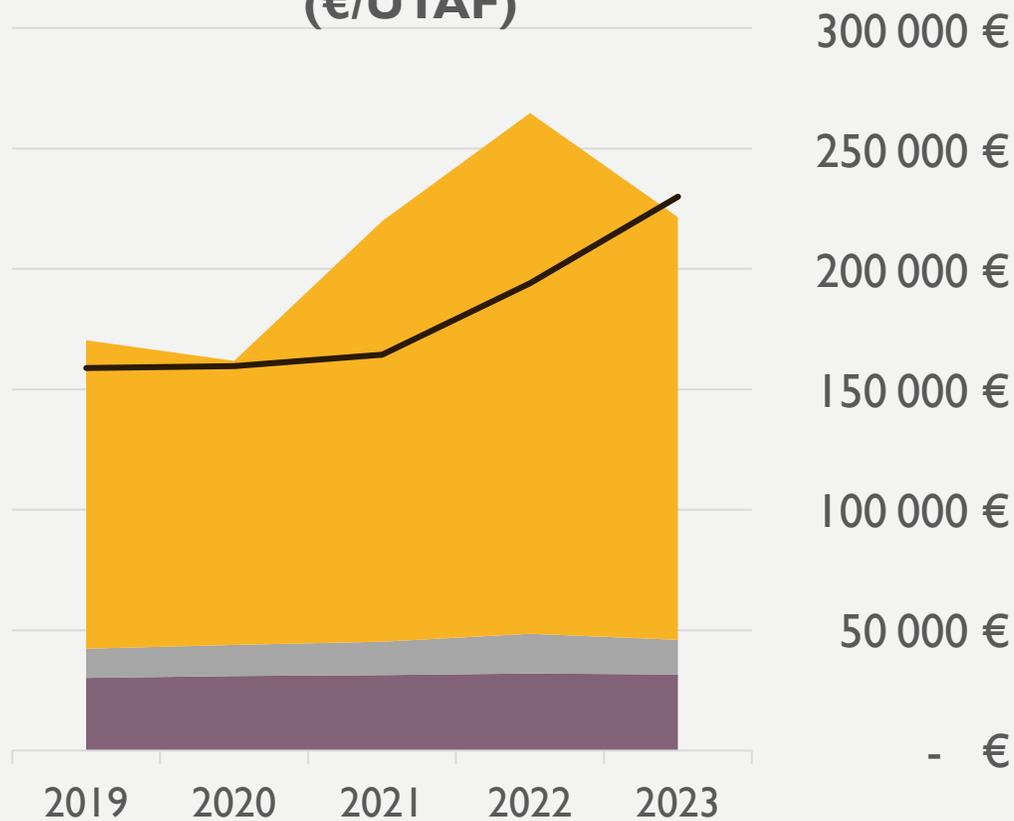
indices d'évolution Blé tendre & Engrais  
IPPAP et IPAMPA base 2015- source Agreste



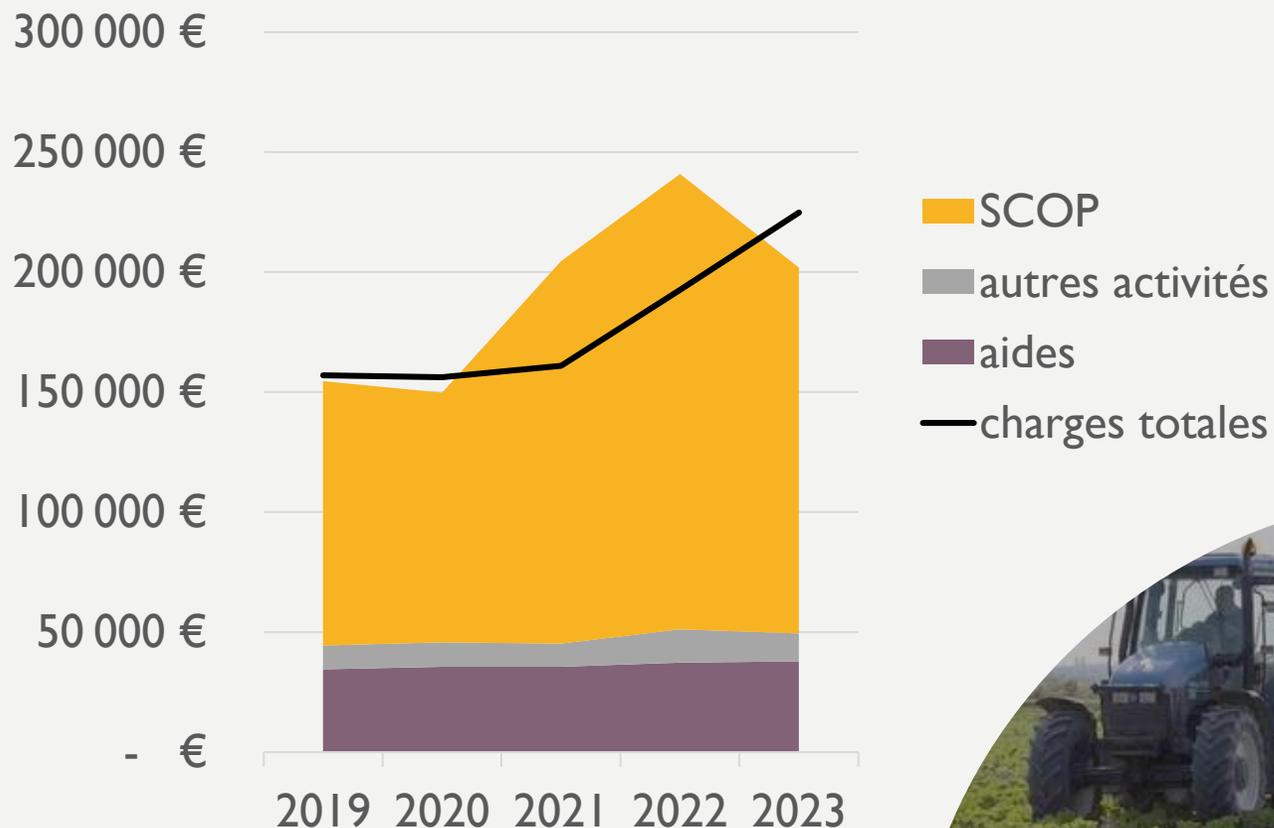
# CÉRÉALIERS : L'INSTABILITÉ EN ADN



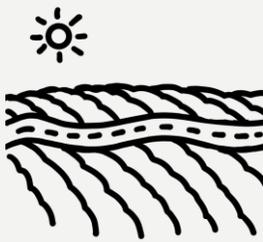
## Céréaliers de la plaine (€/UTAF)



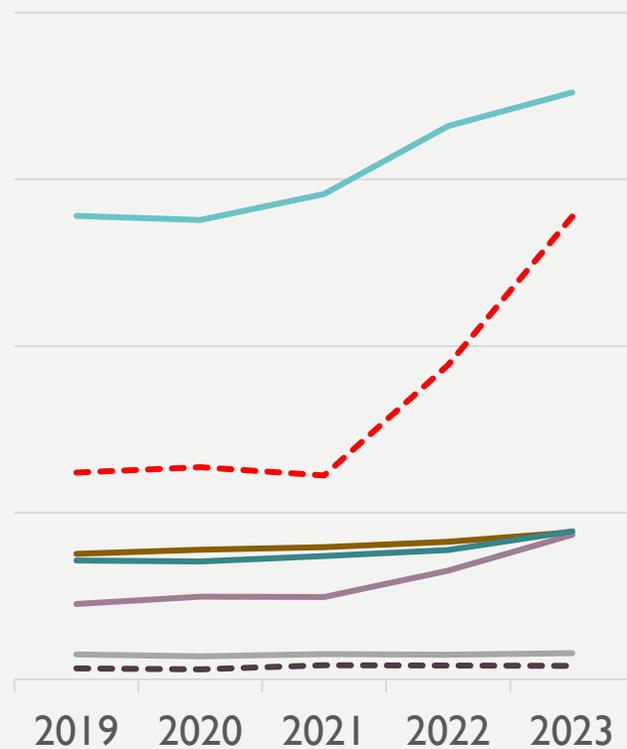
## Céréaliers des plateaux (€/UTAF)



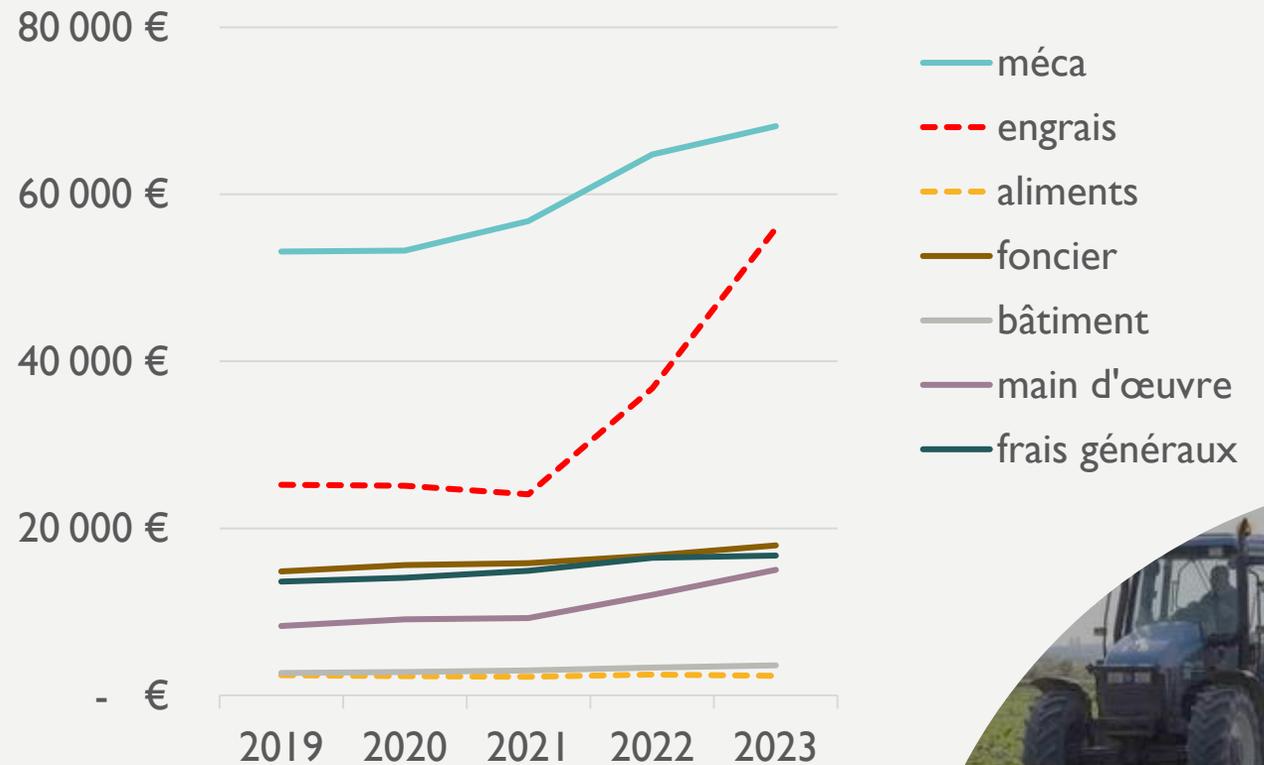
# CÉRÉALIERS : L'INSTABILITÉ EN ADN



## Céréaliers de la plaine (€/UTAF)



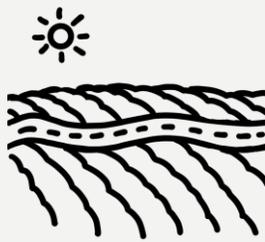
## Céréaliers des plateaux (€/UTAF)



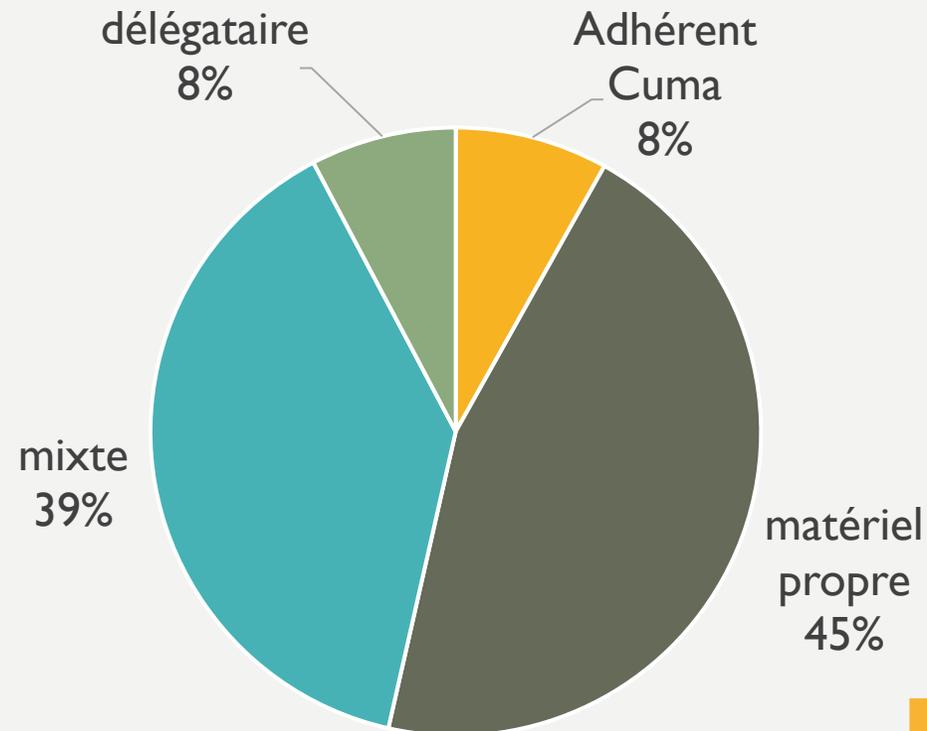
Forte fluctuation des produits et des charges



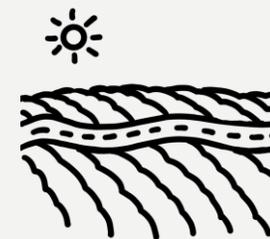
# IMPACT DES DIFFERENTES STRATEGIES DE MECANISATION



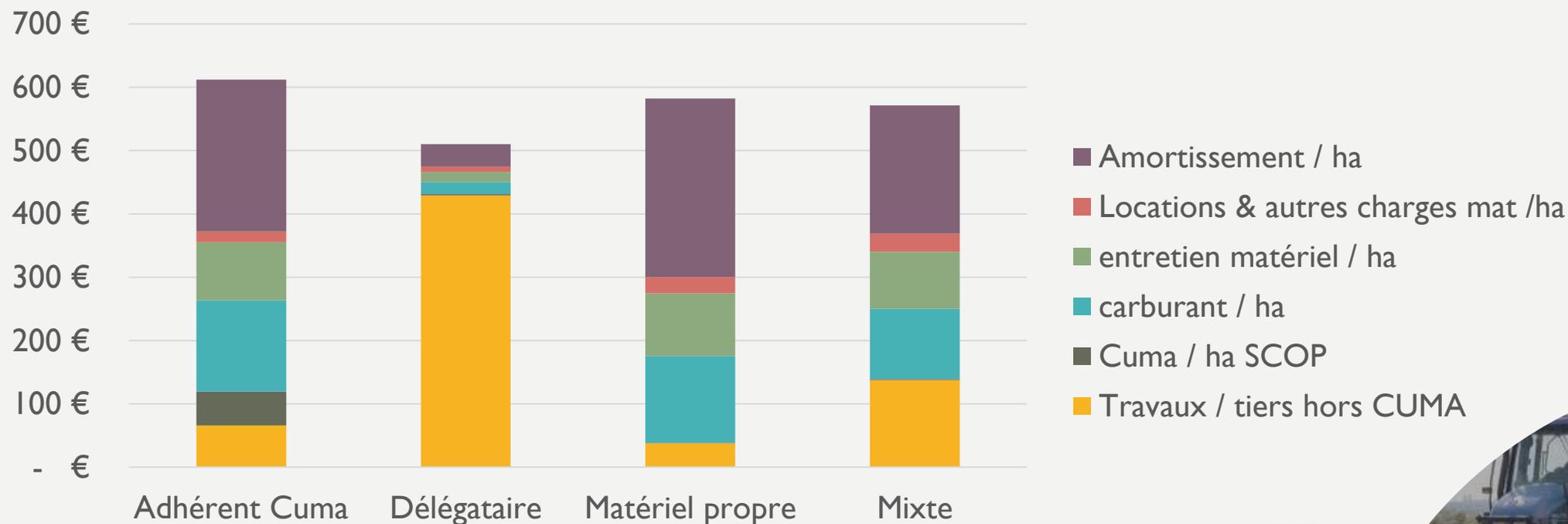
Stratégie matériel chez les céréaliers en 2022 (Côte d'or et Yonne)



# IMPACT DES DIFFERENTES STRATEGIES DE MECANISATION



Détail des charges de mécanisation céréalières 2022 (Côte d'Or et Yonne)



Produit/ha  
SCOP

1 615 €

1 653 €

1 710 €

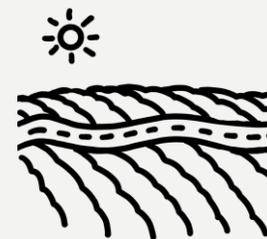
1 616 €



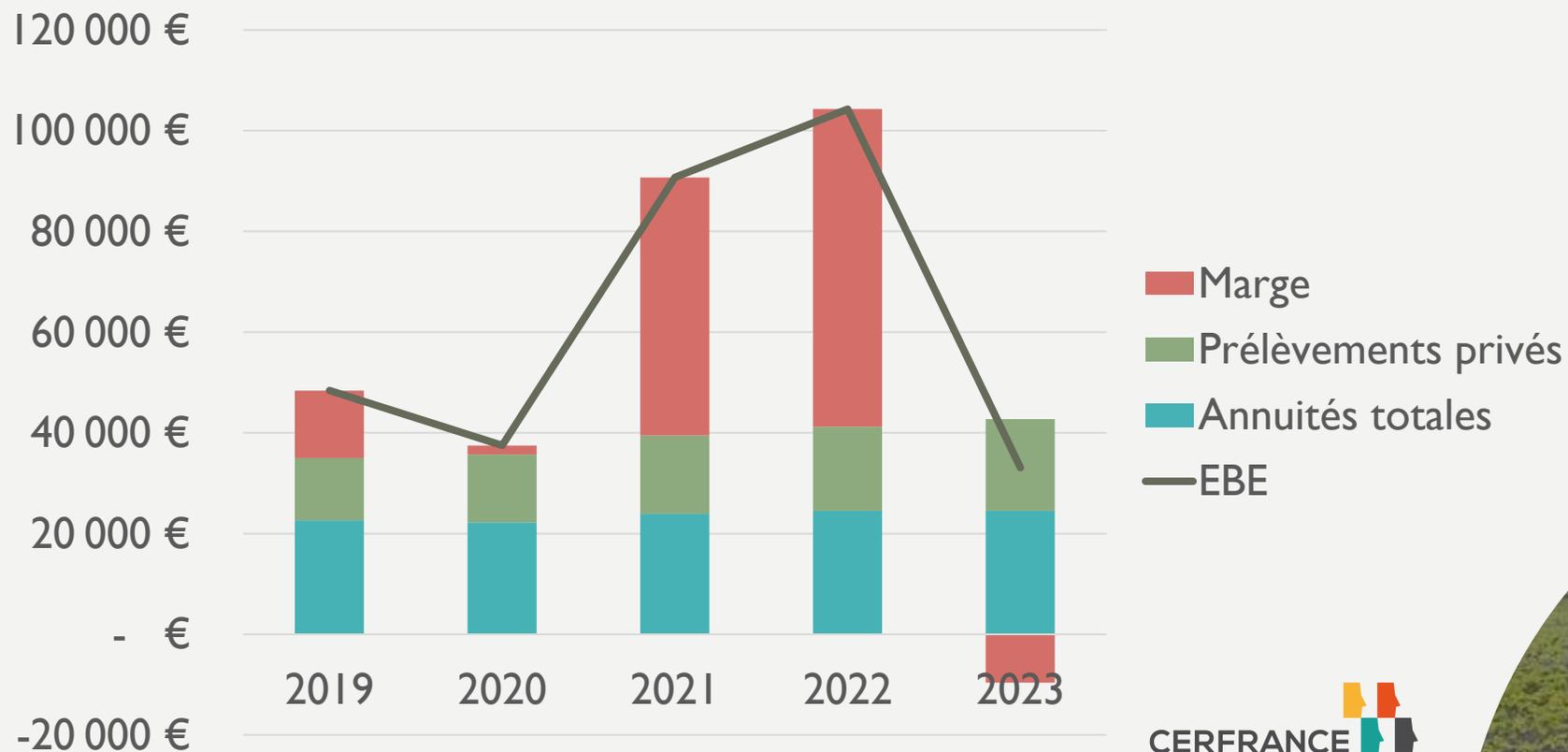


**TÉMOIGNAGE JEAN-PHILIPPE  
MARCOUX ET CHRISTELLE DUPIN**

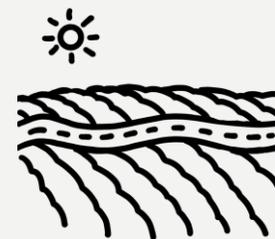
# UNE MARGE TOUJOURS PLUS VOLATILE



Utilisation de l'EBE,  
céréaliers de la plaine (€/UTAF)



# PLAINE & PLATEAUX PRÉVISION 2024



Résultat courant / UTAF

2023

2024

-300 €

-3 400 €

Résultat courant / UTAF

2023

2024

-6 700 €

-8 100 €



50000

100000

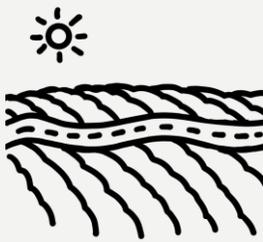
150000

200000

250000



# ANTICIPER L'INSTABILITÉ

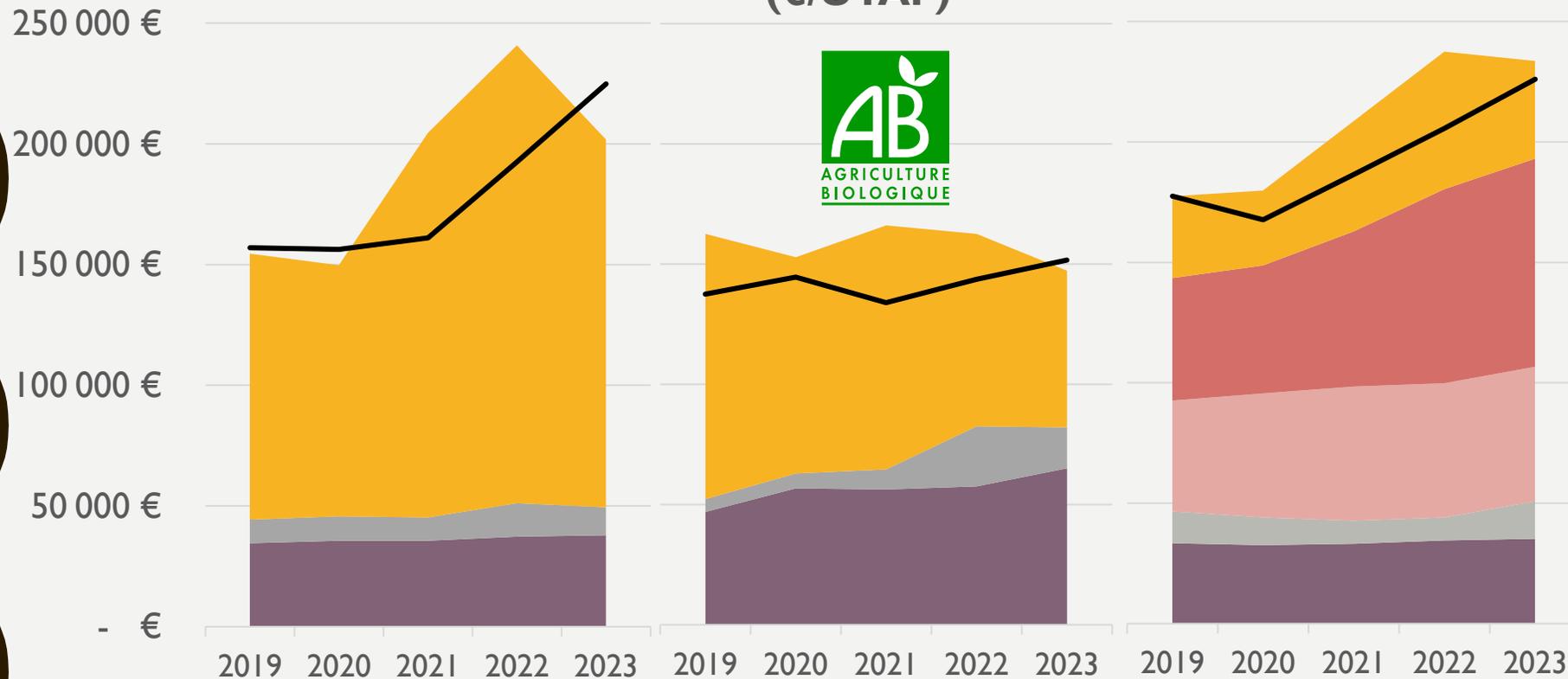


**Céréaliers des plateaux  
(€/UTAF)**

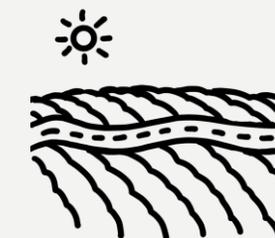
**Grandes cultures  
AB plateaux  
(€/UTAF)**

**Céréaliers+bovins  
viande+volaille(€/UTAF)**

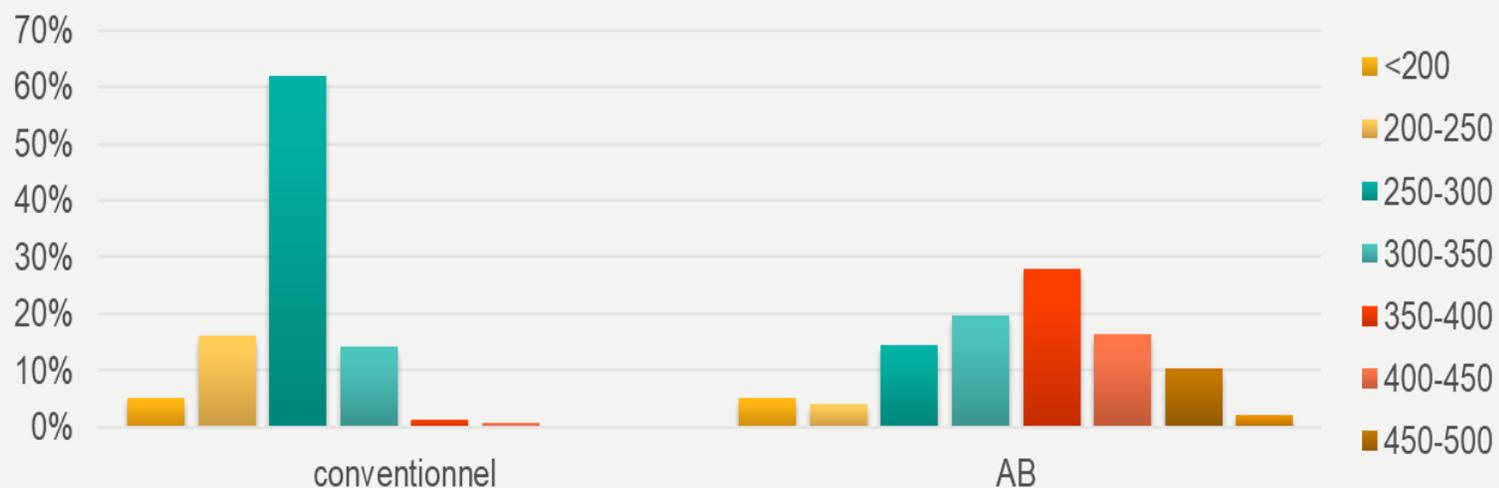
- grandes cultures
- bovins viande
- volailles
- autres activités
- aides
- Total charges courantes



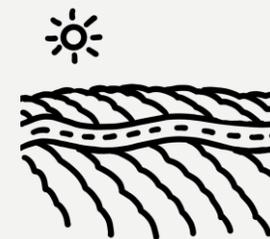
# GRANDES CULTURES AB : MAINTENIR RENDEMENT ET PRIX DE VENTE



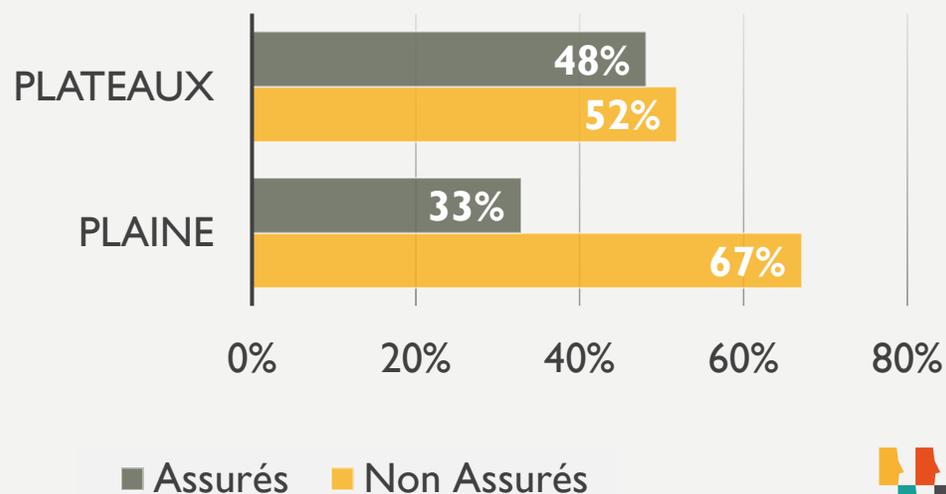
REPARTITION DES EXPLOITATIONS EN FONCTION DU PRIX  
DU BLÉ TENDRE (€/T) - SOURCE CERFRANCE 2022



# ASSURANCE CLIMATIQUE : UN AMORTISSEUR PONCTUEL



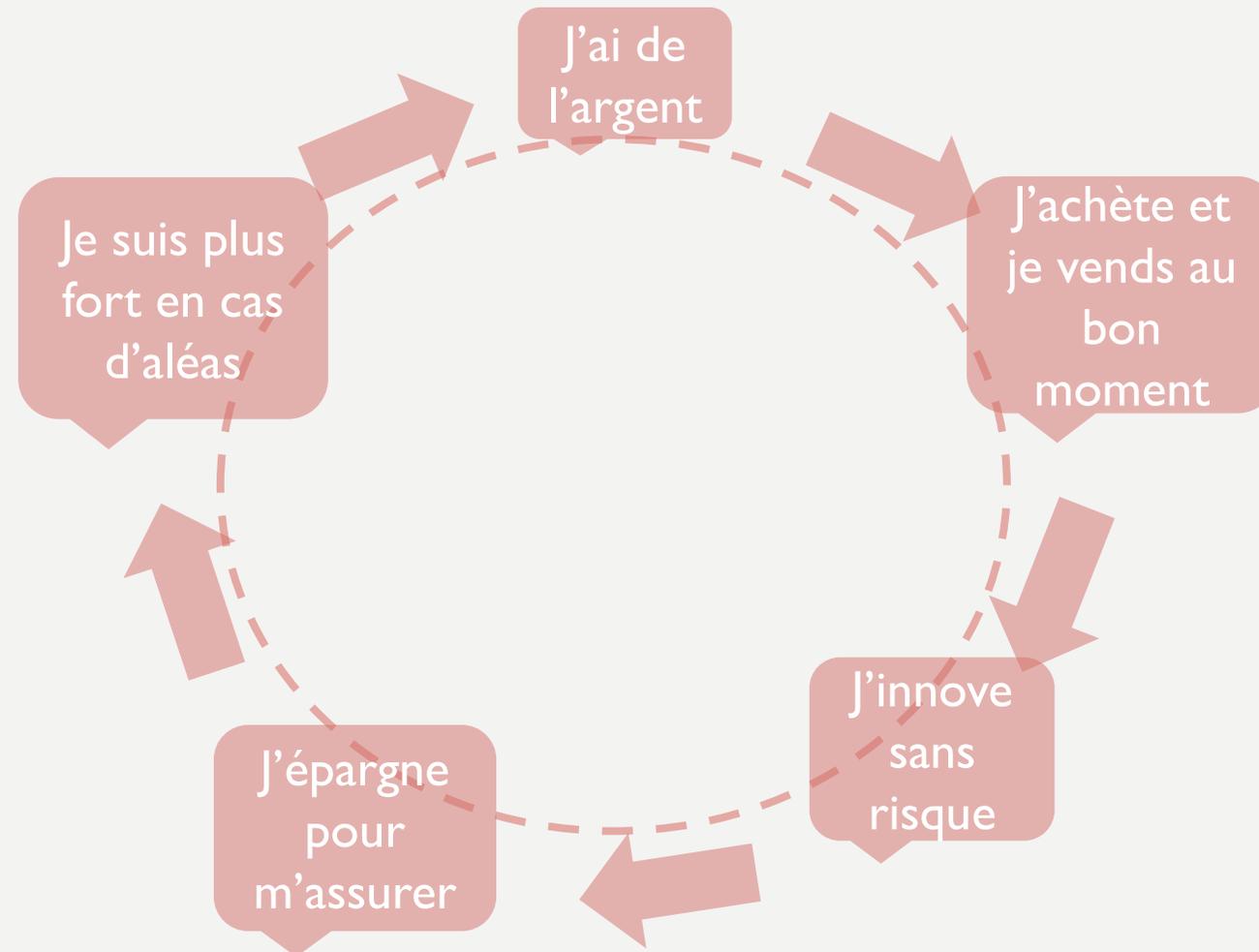
Céréaliers assurés MRC  
(2019-2022) dép. 21 & 89



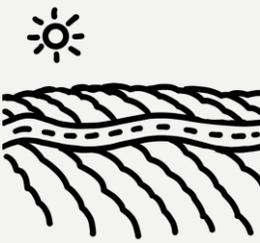
 CERFRANCE BOURGOGNE FRANCHE COMTE	assurés grêle + MRC	Assurés Grêle
Charges assurance moyennes	60 €/ha	23 €/ha
Indemnités assurances moyennes	54 €/ha	16 €/ha



# POUR CONCLURE ÉPARGNE, GAGE DE SÉCURITÉ



# POUR CONCLURE GÉRER LA VARIABILITÉ



- Des systèmes céréaliers aux résultats très variables en 5 ans
  - Gérer et anticiper les flux d'argent
- Une meilleure adaptabilité des chefs d'entreprise aux aléas qu'en 2016
- Définir et ajuster sa stratégie pour être performant



# TEMPS D'ÉCHANGE - QUESTIONS

Bio

Aléas

Variabilité

Assurance

Anticipation

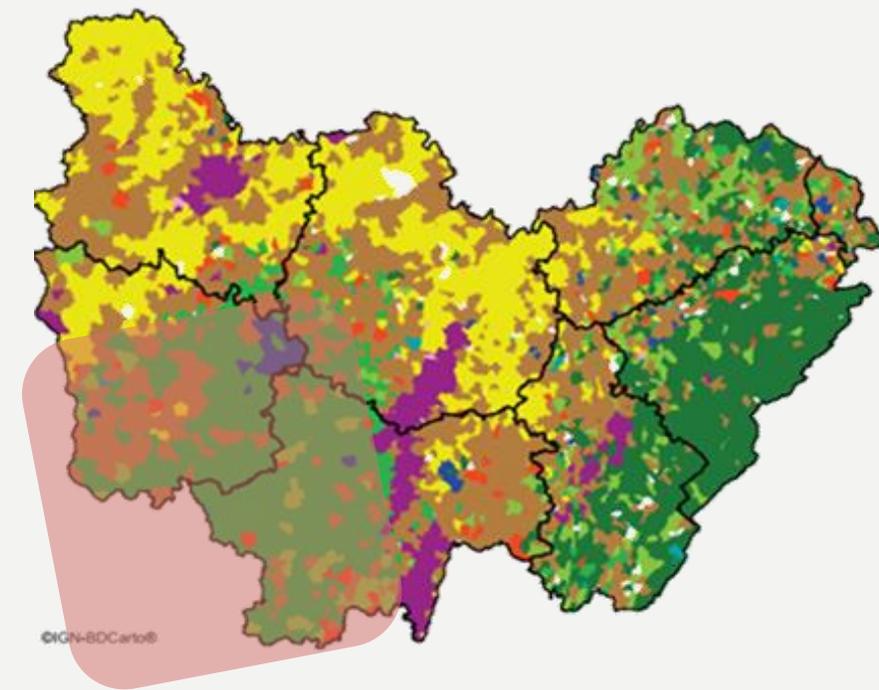
Synergie entre  
ateliers

Mécanisation

Diversification

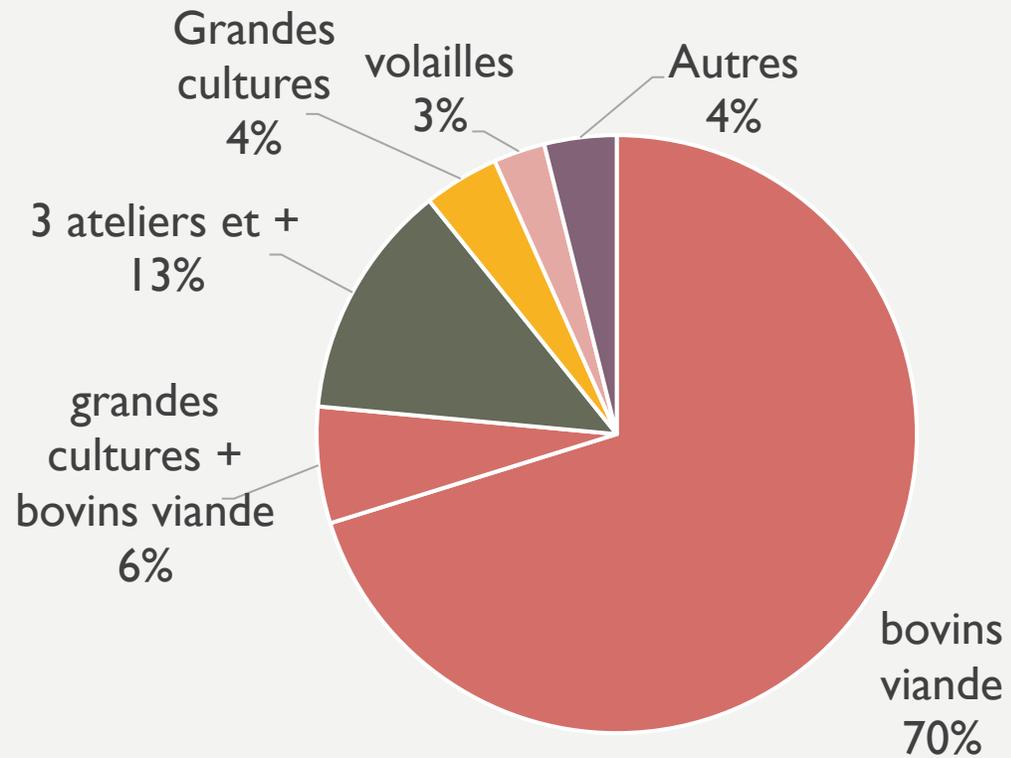
# LE BASSIN ALLAITANT

1. Des élevages allaitants aux résultats très stables
2. Levier pour améliorer la rentabilité : l'autosuffisance alimentaire
3. Et la productivité !
4. Travailler en collectif pour conserver une meilleure maîtrise
5. Résultats prévisionnels 2024
6. La stabilité ne suffit pas pour transmettre...

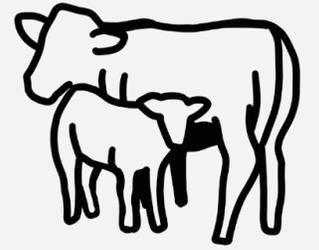


# LE BASSIN ALLAITANT

Répartition des exploitations du bassin  
allaitant



# BOVINS ALLAITANTS, CARTE D'IDENTITÉ DES EXPLOITATIONS



## NAISSEURS



1,5 actifs



162 ha de SAU  
dont 149 ha de SFP



101 vêlages  
103 UGB / actif



242k € capitaux  
propres / actif

## NAISSEURS -ENGRAISSEURS

1,6 actifs

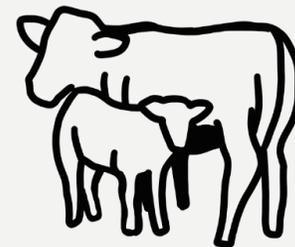
170 ha de SAU  
dont 91 ha de SFP

104 vêlages  
113 UGB / actif

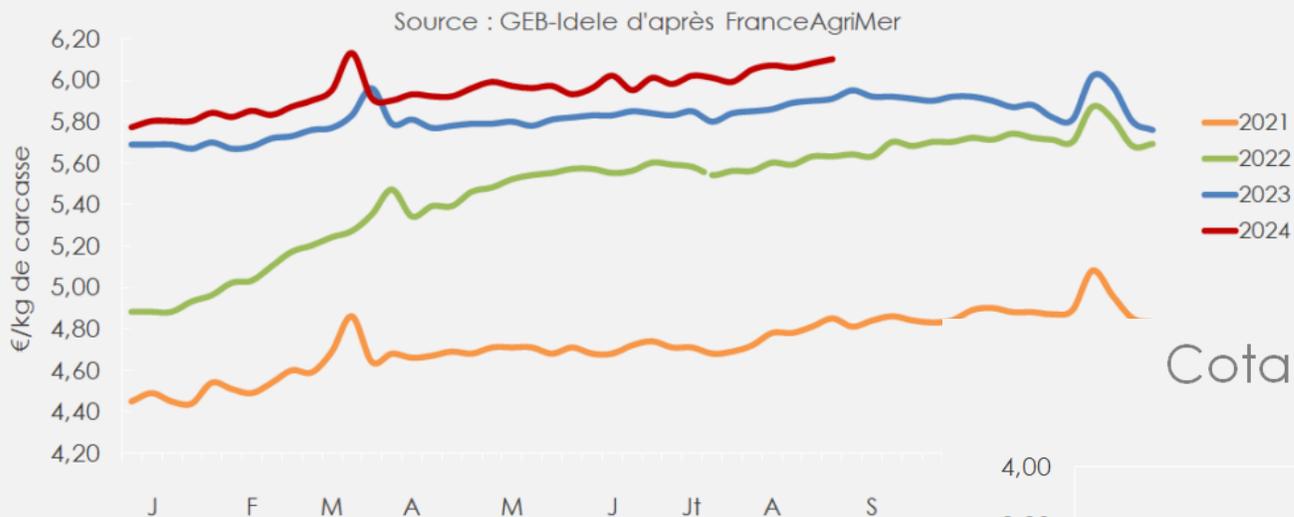
257k € capitaux  
propres /actif



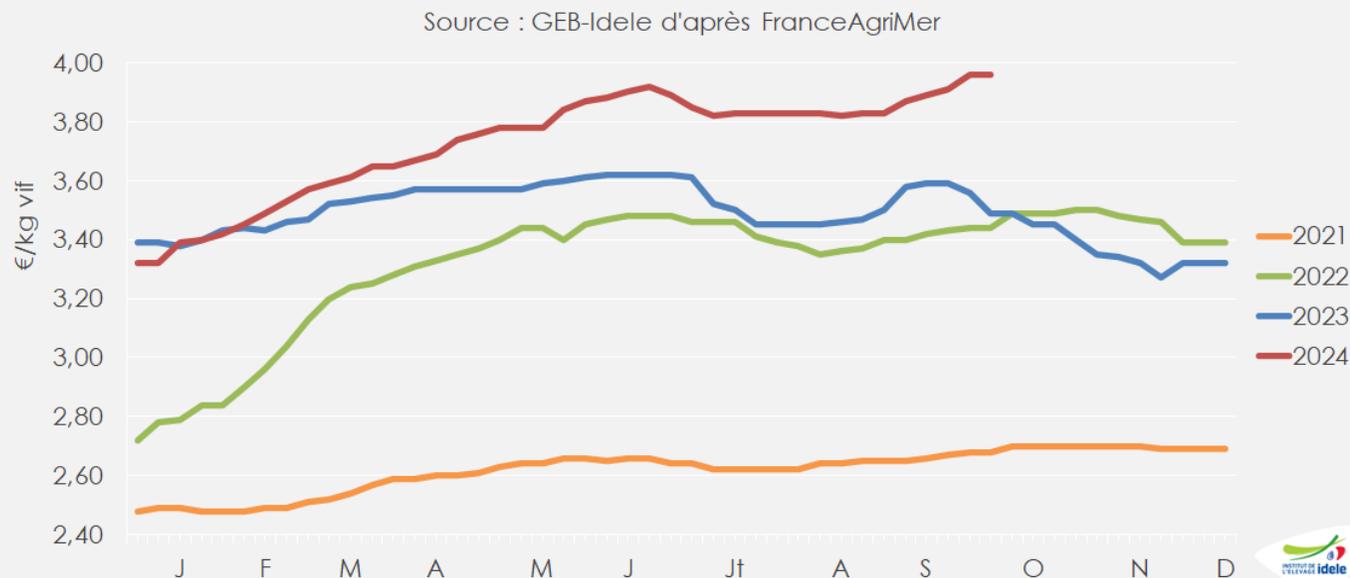
# UNE CONJONCTURE FAVORABLE TIRÉE PAR LE MANQUE D'OFFRE



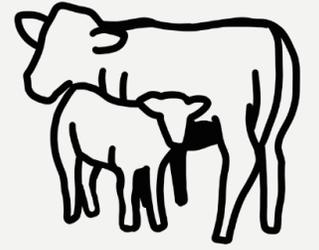
## Cotation de la vache U standard en France



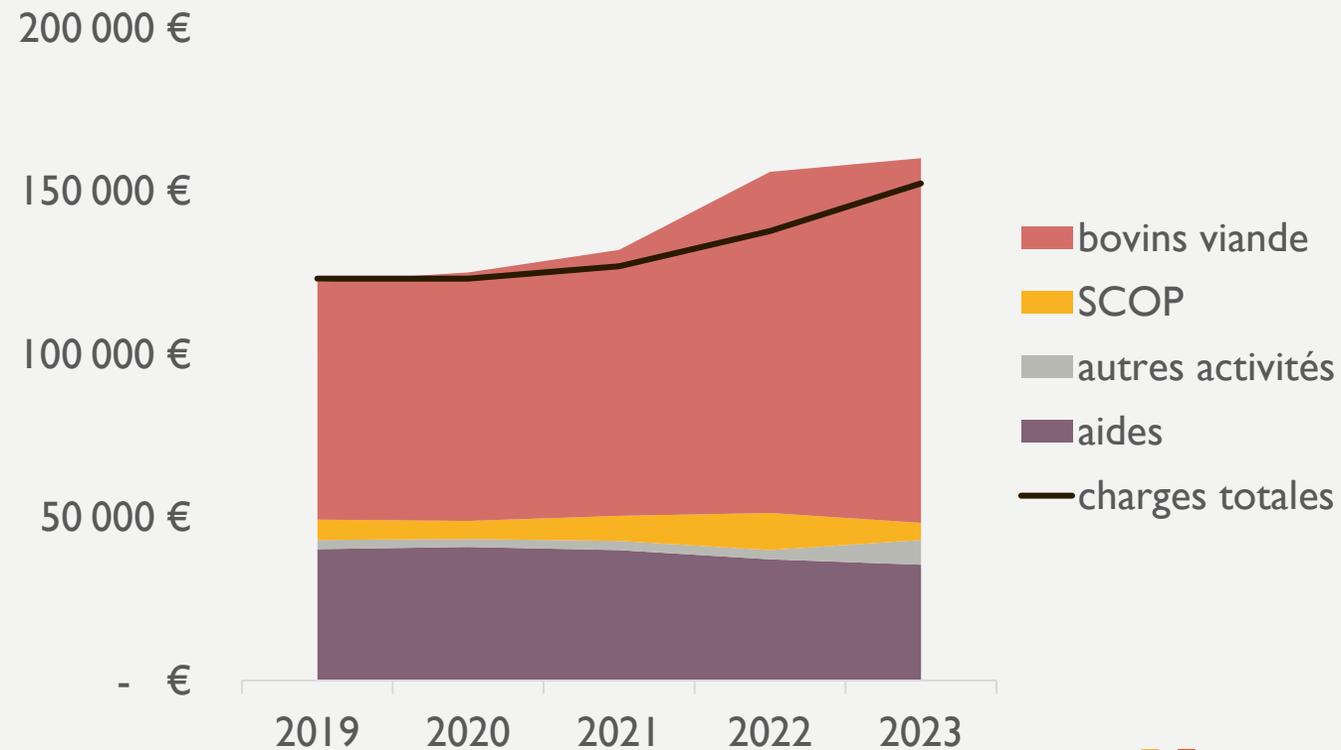
## Cotation du Charolais U de 350 kg vif



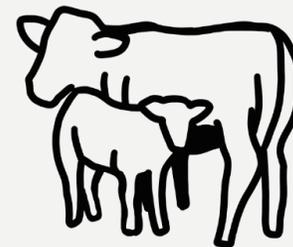
# UN PRODUIT QUI COUVRE ENFIN LES CHARGES COURANTES



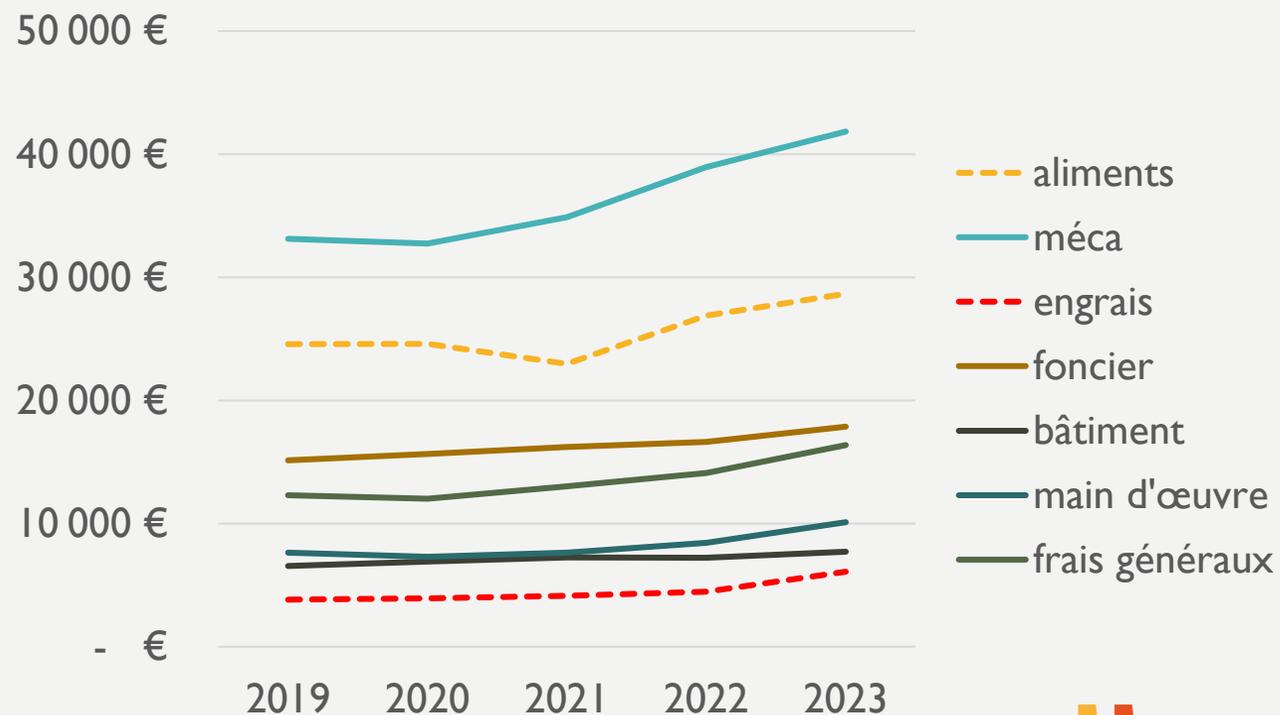
Décomposition des produits, charges totales  
Bovins viande spécialisés (€/UTAF)



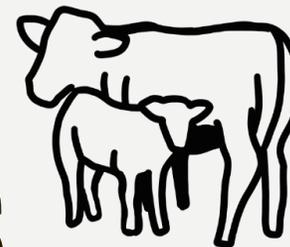
# UNE TIMIDE AUGMENTATION DES CHARGES DE STRUCTURE



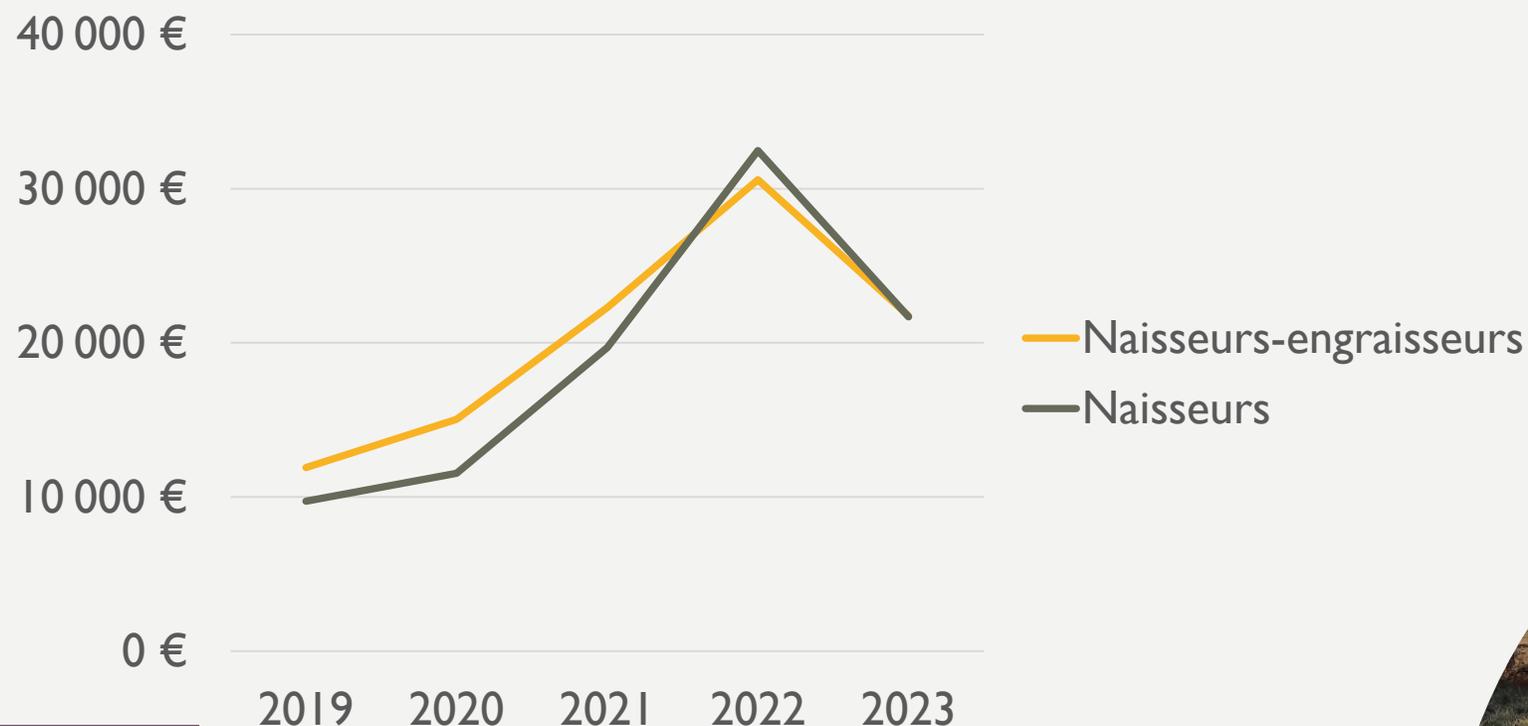
Décomposition des charges  
Bovins viande spécialisés (€/UTAF)



# ÉCART DE RÉSULTATS COMBLÉ ENTRE NAISSEURS ET NAISS-ENGRAISSEURS



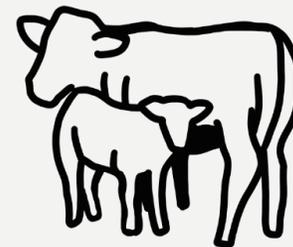
Evolution du RC / UTAF selon le système allaitant  
Bourgogne - 2019 à 2023



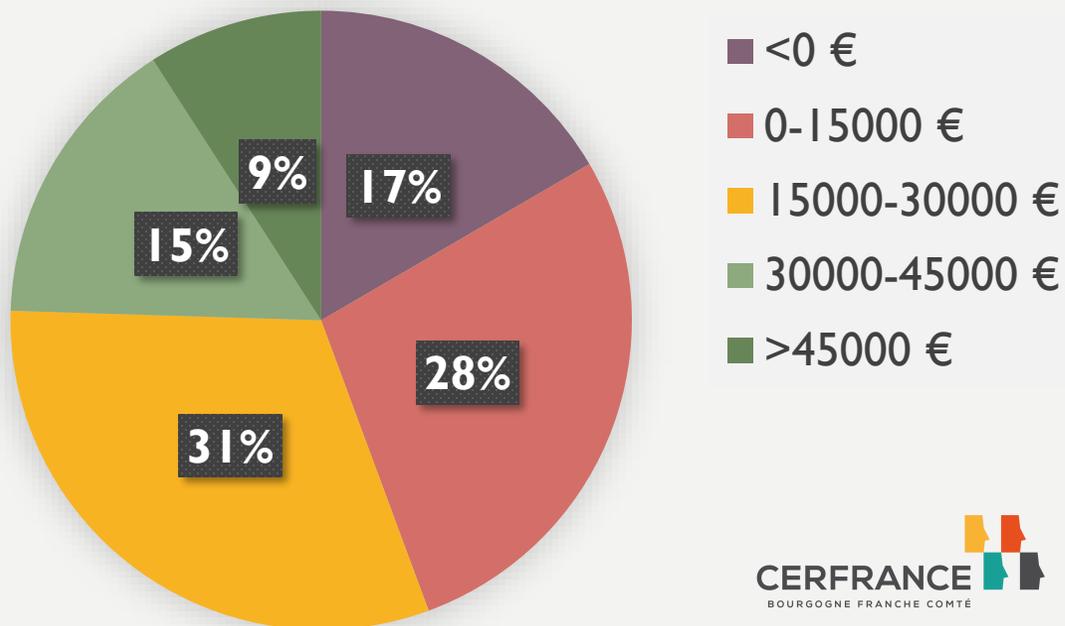
Des performances qui se rapprochent entre naisseurs et naisseurs-engraisseurs



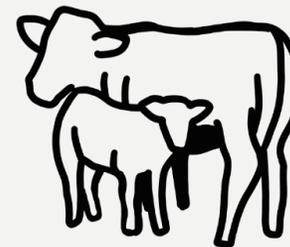
# 45% DES ELEVEURS ONT UN REVENU/UTAF < SMIC



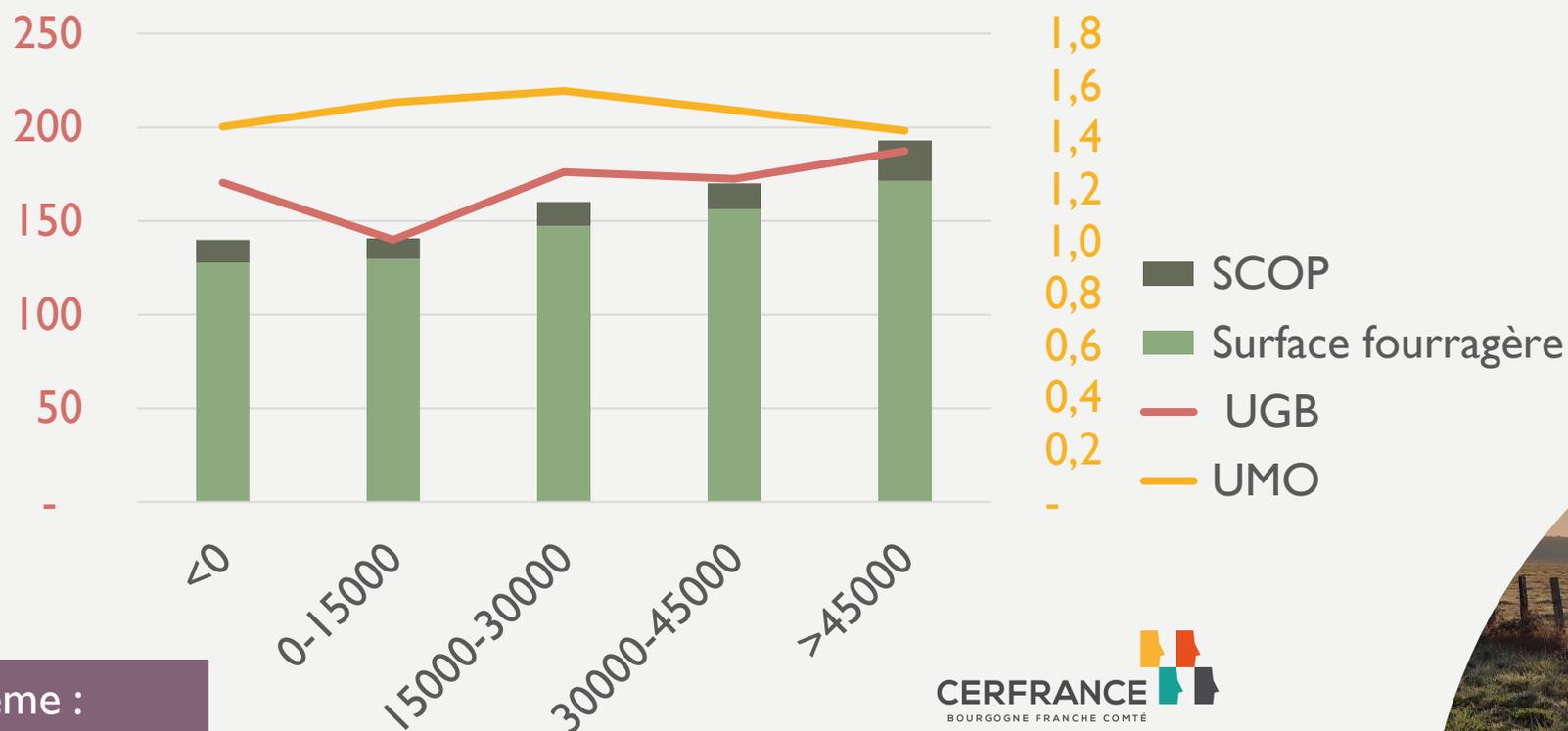
répartition des élevages allaitants  
en fonction du résultat courant  
dégagé (2019-2023)



# AUTONOMIE ALIMENTAIRE = STRATEGIE GAGNANTE



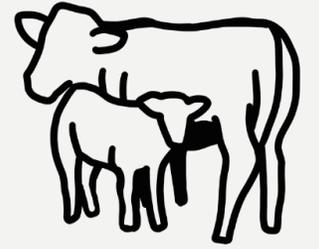
Moyens de production des élevages allaitants en fonction de la classe de résultat courant / UTAF



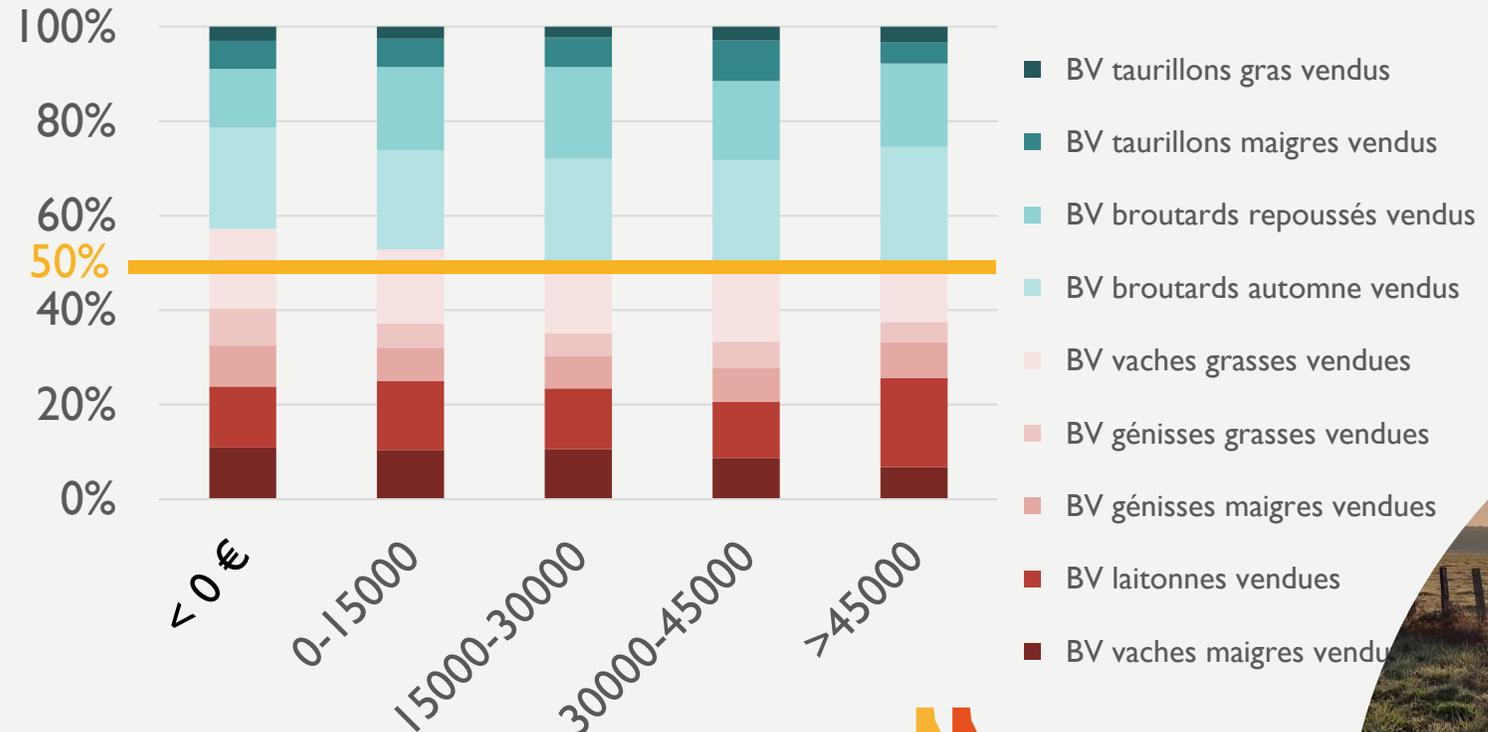
Viser la cohérence du système :  
nombre d'UGB pour être autonome



# LA PRODUCTIVITÉ DU TROUPEAU : TOUJOURS UN OBJECTIF



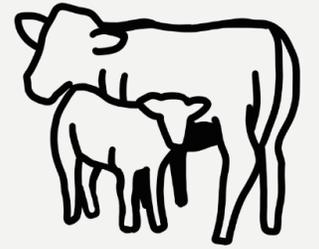
Catégories d'animaux vendus selon  
le RC / UTAF dégagé (2023)



Equilibre mâles/femelles =  
pas d'UGB improductives



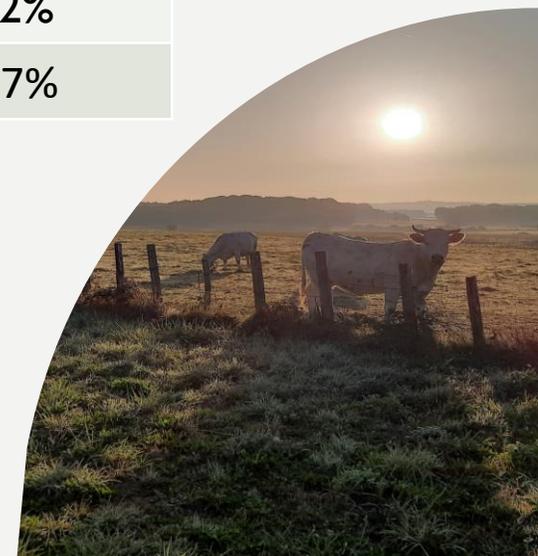
# TRAVAILLER À PLUSIEURS, UNE COMBINAISON ÉCONOMIQUE ET HUMAINE GAGNANTE



Année 2023	Actifs < 2	De 2 à 3 actifs	Plusieurs/seul
Nombre d'exploitations	68%	32%	
Vêlages / UTH	68	57	- 16%
UGB / UTH	115	93	- 21 %
Prix vente moyen / génisses grasses	2 480€	2 960€	+19%
Prix vente moyen / broutard repoussé	1 460€	1 487€	+2%
EBE / vêlage	680€	696€	+2%
Résultat courant / UTAF	18 300 €	19 500 €	+ 7%

Au-delà des chiffres :

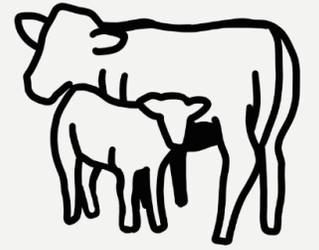
- Transmission de compétences
- Meilleure qualité de vie et de travail



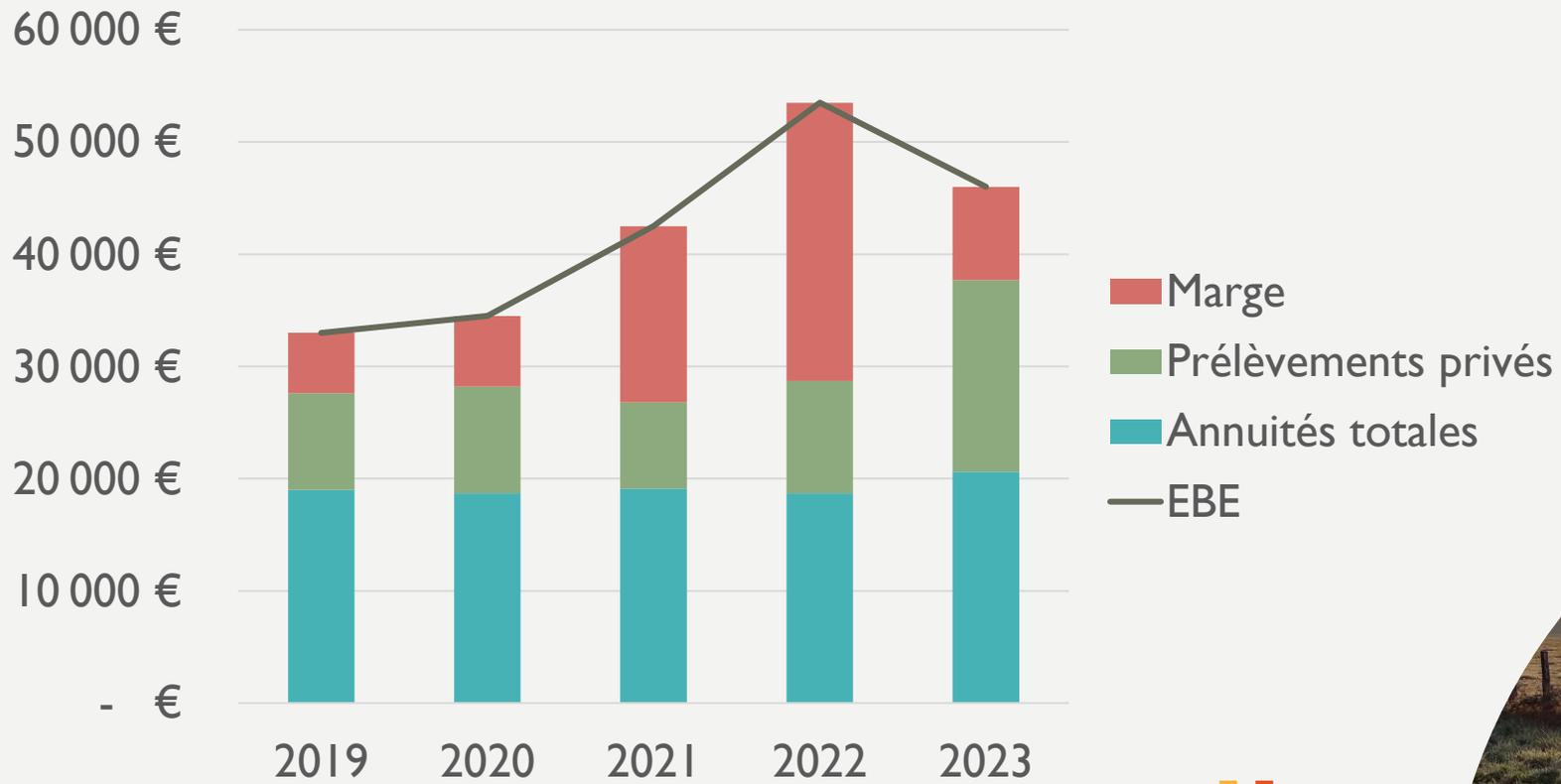


# **TÉMOIGNAGE FRÉDÉRIC PACAUD**

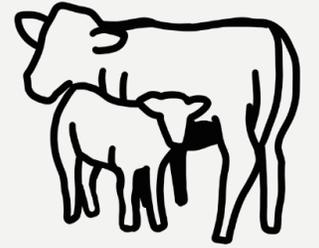
# ENFIN UNE RÉMUNÉRATION DU TRAVAIL



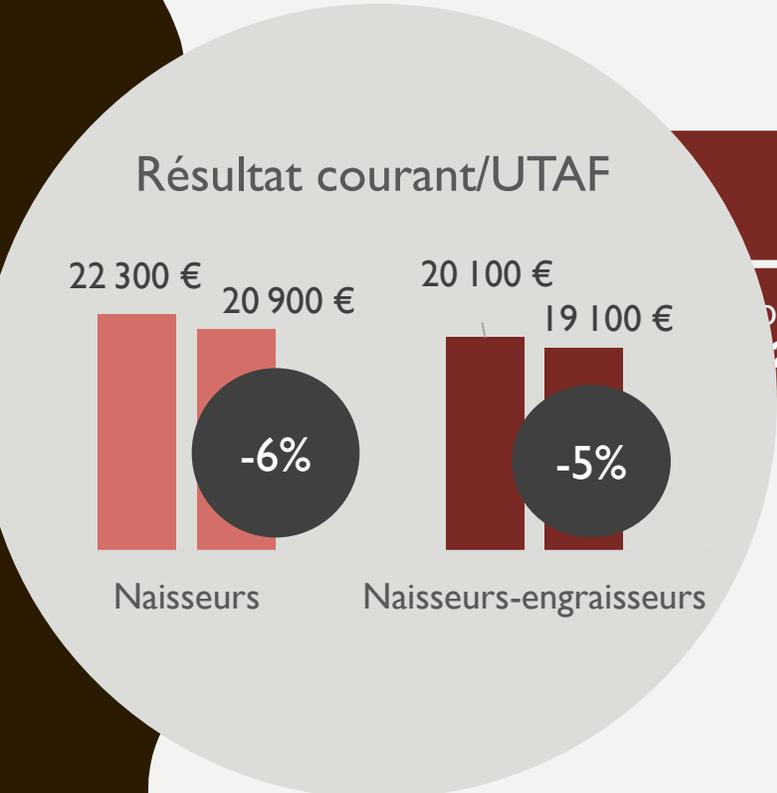
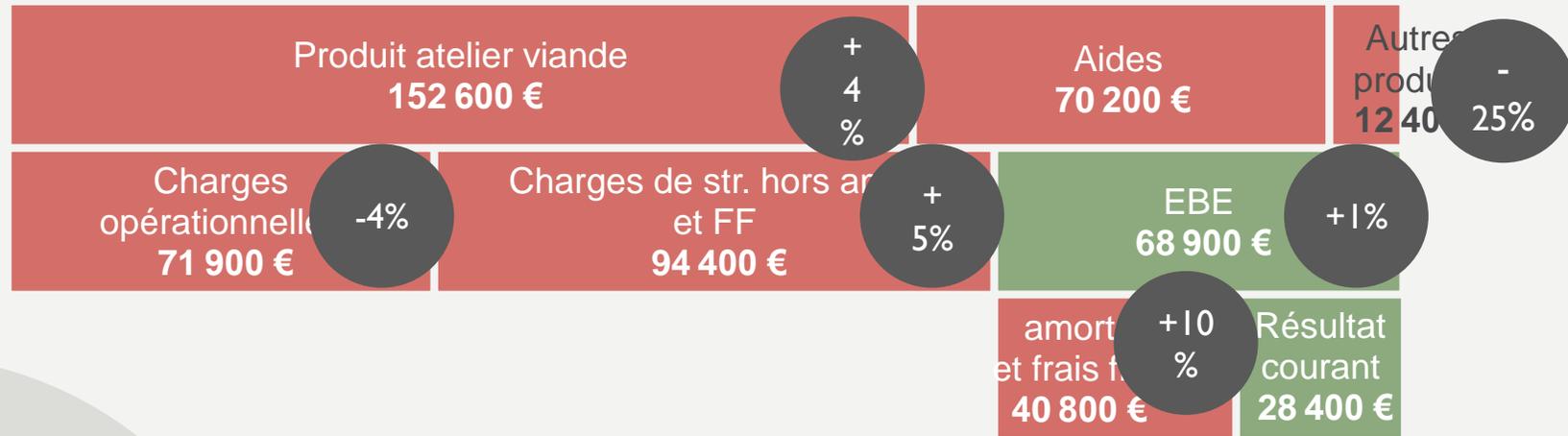
Utilisation de l'EBE, bassin allaitant (€/UTAF)



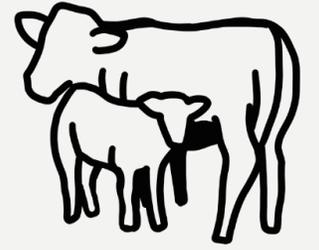
# BOVINS VIANDE : PROJECTIONS 2024



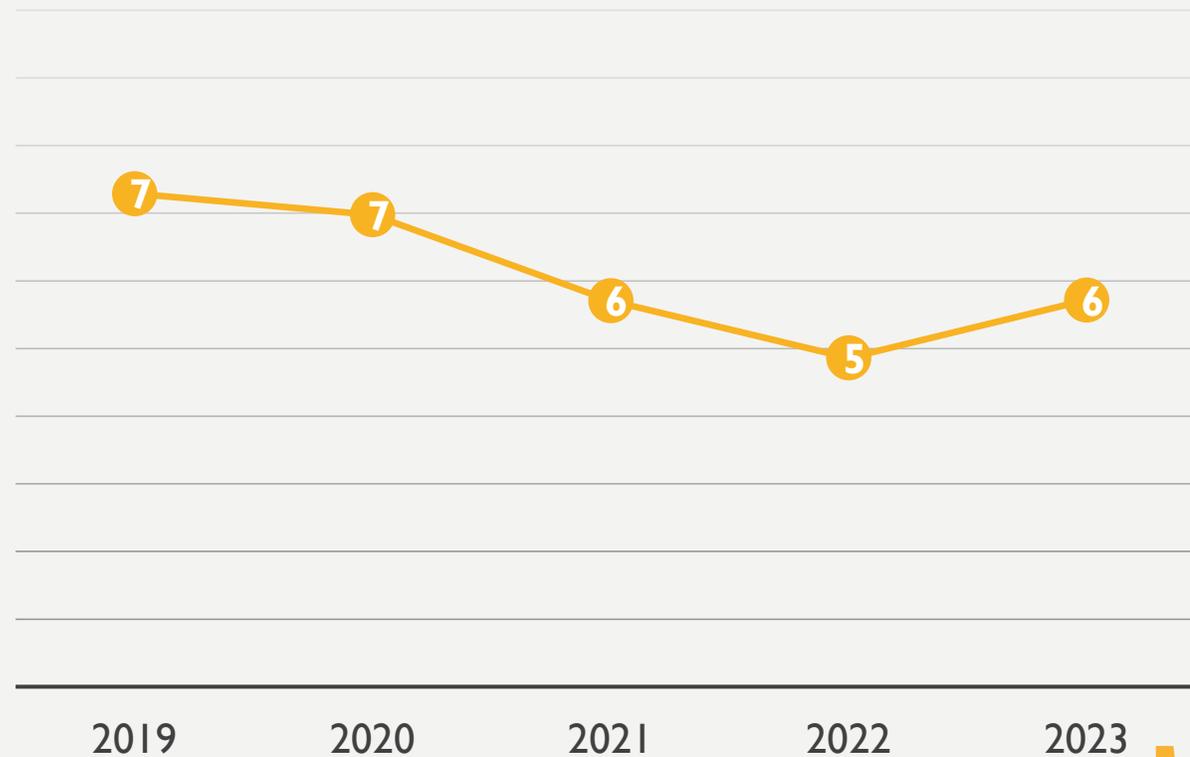
**NAISSEURS**



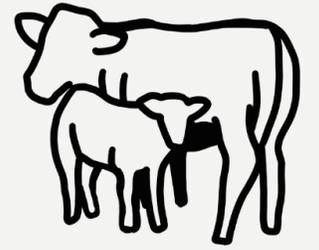
# CAPITAUX LOURDS À FINANCER EN BOVIN ALLAITANT



Capitaux propres / EBE dans le bassin  
allaitant



# POUR CONCLURE UNE STABILITÉ « À TOUTE ÉPREUVE »



- Un résultat / UTAF **stable** mais **peu rémunérateur**
- Un résultat **moyen** qui cache des **disparités** fortes



Maitriser sa  
productivité



Définir sa  
stratégie  
d'adaptation



Raisonner et  
optimiser  
ses charges



Garantir une  
efficacité pour  
transmettre



Sécuriser ses stocks  
fourragers, sa trésorerie  
etc.



# TEMPS D'ÉCHANGE - QUESTIONS

Transmission

Spécialisation

Stabilité

Stocks

Collectif

Productivité du troupeau

# **A RETENIR POUR LIMITER LA VARIABILITÉ DES REVENUS**

- Amortir les effets conjoncturels
- Chercher la cohérence
- S'appuyer sur le collectif

**THOMAS LEMAÎTRE**  
**DIRECTEUR**  
**CERFRANCE BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ**



# FERMOSCOPIE 2024

Dépasser la performance économique,  
**s'engager vers des exploitations  
solides et durables**